



Min motivation for at genopstille til bestyrelsesposten som Økonomisk Ansvarlig i SvømDanmark:

Jeg har været en del af bestyrelsen i SvømDanmark siden 2011, hvor jeg utrætteligt har kæmpet for en større fokus på optimal service til medlemsklubberne, samt større gennemsigtighed og god bestyrelsesskik. De sidste 2 år som Økonomisk Ansvarlig har en del af min fokus været rette mod større gennemsigtighed i vores økonomi og de økonomiske dispositioner: Markant reduktion af den komplekse kontoplan, forbedret budgetlægning og frem for alt en større sammenhæng mellem målsætning og udgifter. Med indførelse af CRM får vi nu mulighed for at forbedre vores budgetlægning på et langt større detailniveau, frem for en simpel fremskrivning af de sidste års forbrug.

Jeg sætter stor pris på MIRO-modellen, hvor man:

1. Sætter sine **Mål**
2. Fastlægger de **Indsatser** der skal til for at nå målene
3. oplister de **Ressourcer**, som skal anvendes for at gøre indsatserne
4. og bestemmer de **Omkostninger** der er forbundet med anvendelsen af ressourcerne.

MIRO-Betragtningen skaber en rød tråd mellem de fastsatte Mål og det der skal til for at nå målene. Vi er nået langt i oprydningen af kontoplanen og en begyndende kobling mellem økonomi og CRM, men årets afvigelsesanalyse af regnskab 2022, viser stadig store afvigelser fra blandt andet budget og realiseret, når vi betragter detaljerne. Dette skal blive væsentlig bedre og der skal være et meget større sammenhæng mellem Mål/Indsatser/Ressourcer/Omkostninger allerede i budgetfasen, så vi i fremtiden ikke ser de store afvigelser vi har på flere områder i dag, mellem budget og realiseret. Jeg er desuden en markant fortalere for digitalisering af alle de administrative processer omkring SvømDanmarks økonomi og ser frem til yderligere en række år som økonomiansvarligt bestyrelsesmedlem i samarbejde med Allan Nyhus, som er den helt rigtige til at gennemføre ovenstående optimeringer, samt digitalisering og få succes med det.

Mit CV finder du på følgende link: <https://www.linkedin.com/in/lars-warm-40243ba/>

og yderligere ”programpunkter” kan du desuden se på siden for min motivering til sidste års generalforsamling:

https://www.svoem.org/_files/generalforsamlingen/2022/motiveringlarswarmformandsvm.pdf