



ÅRSBERETNING 2021

2021 var et år, hvor foreningslivet viste sig fra sin bedste side. Selvom året var præget af Corona og genopstart, viste foreningerne stor evne til at løse problemer, arbejde sammen og sætte aktiviteter i gang til glæde for medlemmer i alle aldre. Mange nye frivillige tog tråden op og engagerede sig i vandsporten – det er der grund til at glæde sig over. Det er disse frivillige, der gør det muligt at få klublivet til at blomstre, afholde stævner og events samt skabe gode fællesskaber omkring idrætten.

Ved årets begyndelse blev Merete Riisager ansat som direktør i Dansk Svømmeunion. Hun kom med en pædagogisk baggrund og erfaring inden for organisationsudvikling og politisk arbejde.

Det tidlige vinter og forår var præget af en tillidskrise, som Dansk Svømmeunion havde befundet sig i i nogen tid, og som resulterede i et mistillidsvotum fra 25 af vores medlemsklubber. Efterfølgende har arbejdet med dialog og forsoning fyldt meget på mange forskellige niveauer. Mistillidsvotummet blev ikke stemt igennem på generalforsamlingen, hvilket betød kampvalg til alle bestyrelsesposter. Resultatet blev en udskiftning på halvdelen af pladserne i bestyrelsen, herunder formandsposten, hvor Pia Johansen tiltrådte som ny formand.

Herefter var det tid til at se fremad. Derfor blev arbejdet genoptaget med at formulere en ny vision og mission for Dansk Svømmeunion. Et arbejde, man nåede i mål med i slutningen af året, og som blev præsenteret i begyndelsen af 2022.

Året 2021 vil også, ligesom 2020, blive forbundet med Corona og de deraf følgende restriktioner og nedlukninger. I længere perioder af 2021 betød Corona igen nedlukninger af idrætslivet og foreningsidrætten. Dansk Svømmeunion er imponeret over klubbernes arbejde og gåpåmod med at løse denne udfordrende opgave. Klubberne fortjener den dybeste respekt for deres store indsats. Foreningslivet har igen vist, at det er gjort af noget helt særligt – noget vi alle kan være meget stolte af!

God læselyst,

Dansk Svømmeunion

Generalforsamling og ny bestyrelse

Den ekstraordinære generalforsamling, der var planlagt ultimo januar 2021, blev udskudt. Det viste sig umuligt at afholde den grundet Corona, og derfor blev mistillidsvotum og bestyrelsesvalg naturligt nok det store omdrejningspunkt for den ordinære generalforsamling. Ligeledes stod det klart, at generalforsamlingen ikke kunne udskydes grundet den graverende situation, som krævede, at demokratiet måtte træde til - og medlemmerne dermed kunne blive hørt.

Lørdag den 24. april blev den ordinære generalforsamling afholdt elektronisk via Zoom under hensyntagen til den fortsatte Corona-situation. Der var rekordmange deltagere, således deltog hele 137 klubber i generalforsamlingen.

Mistillidsvotummet blev ikke stemt igennem, og derfor var der også ekstra opmærksomhed omkring bestyrelsesvalget, hvor der var kampvalg til alle posterne. To kandidater kæmpede om formandsposten, en kandidat stillede op om økonomiposten, og seks kandidater kæmpede om de resterende fire pladser i bestyrelsen. Efter kampvalg og konstituering så den nye bestyrelse således ud:

Pia M. Johansen:	Formand, Nordisk Svømmeforbund, LEN- og FINA-møder, International udvalg, Sportsafdelingens styregruppe og 60% klubben.
Puk Kirkeskov Hvistendal:	Næstformand, Udspring og 60% klubben.
Lars Warm:	Økonomiansvarlig og 60% klubben.
Danielle Keller:	Medlem, LEN- og FINA-møder, International udvalg, Regelteknisk komite og Åbent vand.
Allan Nyhus:	Medlem, Vandpolo, Livredning, Kystlivredningsafdelingens styregruppe, Idræts Forum København og 60% klubben.
Morten Lindholm:	Medlem, Sportsafdelingen og Sportsafdelingens styregruppe.
Morten Andersen:	Medlem, Nordisk Svømmeforbund, LEN- og FINA-møder og Uddannelsesområdet.
Stine Sørensen:	Medlem, Kunstsvømning samt Medlems- og Udviklingsafdelingen.

Figur 1: Dansk Svømmeunions bestyrelse pr. 24. april 2021.

Ny vision og mission

I begyndelsen af 2019 igangsatte den tidligere bestyrelse arbejdet med at formulere en ny vision og mission for Dansk Svømmeunion. Man kom langt i processen, men arbejdet blev som følge af Svømmesagen og Corona ikke færdiggjort. Bestyrelsen tog, med afsæt i det arbejde og den debat, som var forud for generalforsamlingen sidste år, hul på at formulere en ny vision og mission. Arbejdet nåede i mål i slutningen af 2021 med nedenstående vision og mission:

Vision

Et Danmark med liv, glæde og fællesskab i og omkring vand.

Et Danmark, hvor alle trygt svømmer og bevæger sig i vand, inde som ude.

– Fordi det er vigtigt, og fordi stranden, havnen og havet er Danmark!

Mission

Vi skaber optimale rammer for sunde og almindennende fællesskaber i og omkring vand, hvor kvalitet, læring, tryghed, glæde og præstation er i fokus.

Det har været vigtigt for bestyrelsen med en ny vision og mission, der kan samle SvømmeDanmark. Vi ønsker at rumme alle, og vi håber, at alle kan se sig selv i hele eller dele af den nye vision og mission, som vil sætte retning for dansk svømning i de kommende år.

Visionen og missionen rummer de værdier, der afgør Dansk Svømmeunions beslutninger og på den måde sikrer den bedst mulige sammenhæng i en omskiftelig, og til tider uforudsigelig, verden. Visionen og missionen skal ses som et vigtigt værktøj til at gøre vores fællesskaber endnu stærkere, mere værdifulde og givende.

Endelig vil vi med vores vision sætte en grøn dagsorden, da vi er stolte af og værdsætter Danmarks lange kyststrækning og rene vand. Vi ønsker, at også fremtidige generationer kan svømme i vores søer, fjorde og i havet.

International strategi

Hen over sommeren og efteråret 2021 har Dansk Svømmeunions bestyrelse arbejdet målrettet mod en ny international strategi. Med gode input fra de tre danske repræsentanter i fagkomiteerne i LEN (det europæiske svømmeforbund), er resultatet blevet en værdibaseret strategi med demokrati, gennemsigtighed og ytringsfrihed som omdrejningspunkt.

I september blev det klart, at medlemslandene i LEN begærede ekstraordinær kongres med krav om valg af ny ledelse. Frem mod den ekstraordinære kongres i februar 2022 arbejdede Dansk Svømmeunions formand, Pia Johansen, strategisk på at blive en del af bureauet, som er det ledende organ i LEN, og dermed på at øge Danmarks indflydelse internationalt. Indsatsen lykkedes, og Pia Johansen blev i februar 2022 valgt som bureau medlem. Her er Pia bestyrelsens repræsentant for Open Water, og dermed også i den overordnede styregruppe for europæiske events, ligesom hun sidder i den gruppe, som arbejder med gennemsigtighed, bl.a. i relation til den uafhængige whistleblowerordning.

Elitesvømning

Dansk Svømmeunion har igen i 2021 arbejdet målrettet med elitesvømning, hvor det overordnede mål om at vinde internationale medaljer ved OL, VM og EM, er afgørende for de tiltag, der udvikles og udledes.

2021 blev året, hvor OL i Tokyo 2020 blev afholdt efter et års udsættelse på grund af den verdensomspændende COVID-19 pandemi. Det samlede danske OL-hold bestod af 11 svømmere, sammen med et hold af trænere, eksperter og ledere. Det gode forarbejde, som var gjort i årene og månederne frem imod OL, gjorde, at svømmerne havde gode betingelser under den indledende træningslejr samt under selve OL. Pernille Blume svømmede sig til en flot OL-bronze, og 4 x 100 fri Damer med Pernille Blume, Signe Bro, Jeanette Ottesen og Julie Kepp Jensen, svømmede sig til en flot 8. plads. Holdkappen blev samtidigt karrierens sidste løb for Jeanette Ottesen, som nu kan se tilbage på en helt utrolig karriere med et hav af internationale medaljer til følge.

2021 bød også på et EM langbane, hvor Danmark sendte et hold med 24 svømmere afsted. Dette mesterskab bød på en sølvmedalje til Pernille Blume i 50 fri og en bronzemedalje til Emilie Beckmann i 50 fly. Derudover svømmede det danske hold sig til i alt 12 finalepladser.

2021 var på mange måder et år i mesterskabernes tegn. I løbet af efteråret og vinteren blev der ligeledes afholdt EM kortbane, hvor det lykkedes Helena Rosendahl Bach at vinde en sølvmedalje i 200 fly. Igen var det danske hold flot repræsenteret i finaler med i alt 8 finaleplaceringer. Ved VM kortbane lykkedes det at opnå en enkelt finaleplads, hvilket desværre ikke helt levede op til vores målsætninger.

For at understøtte vejen mod den internationale elite, blev der i 2021 implementeret en ny landsholdsstruktur, hvor der nu findes et landshold og et udviklingslandshold. Det er en struktur, som gennem evalueringer og efterfølgende tilretninger skal videreudvikles.

I 2021 har der endnu engang været arbejdet intensivt med arbejdet omkring trivsel i elitesport. Det har vi gjort, da vi tror på, at en forbedret trivsel har mange personlige fordele for alle involverede i sporten - men også fordi, at vi tror på, at øget trivsel fører til bedre resultater. Der har været nedsat en arbejdsgruppe, som har arbejdet med trivsel i konkurrencesvømning. Dette arbejde har mundet ud i nogle konkrete forslag til, hvordan trivslen kan forbedres i dansk konkurrencesvømning. Derudover er der i samarbejde med Landsholdenes Samarbejdsforum (LSF) blevet udviklet og implementeret et trivselstræ til glæde for danske svømmemiljøer.

Endelig blev 2021 året, hvor vi skiftede tøjsponsor efter mange års godt samarbejde med TYR. Den nye tøjsponsor hedder nu Craft. Vi ser meget frem til samarbejdet med Craft og SwimKing, som de kommende tre år leverer tøj til Dansk Svømmeunions atleter.

Medlemstal 2021

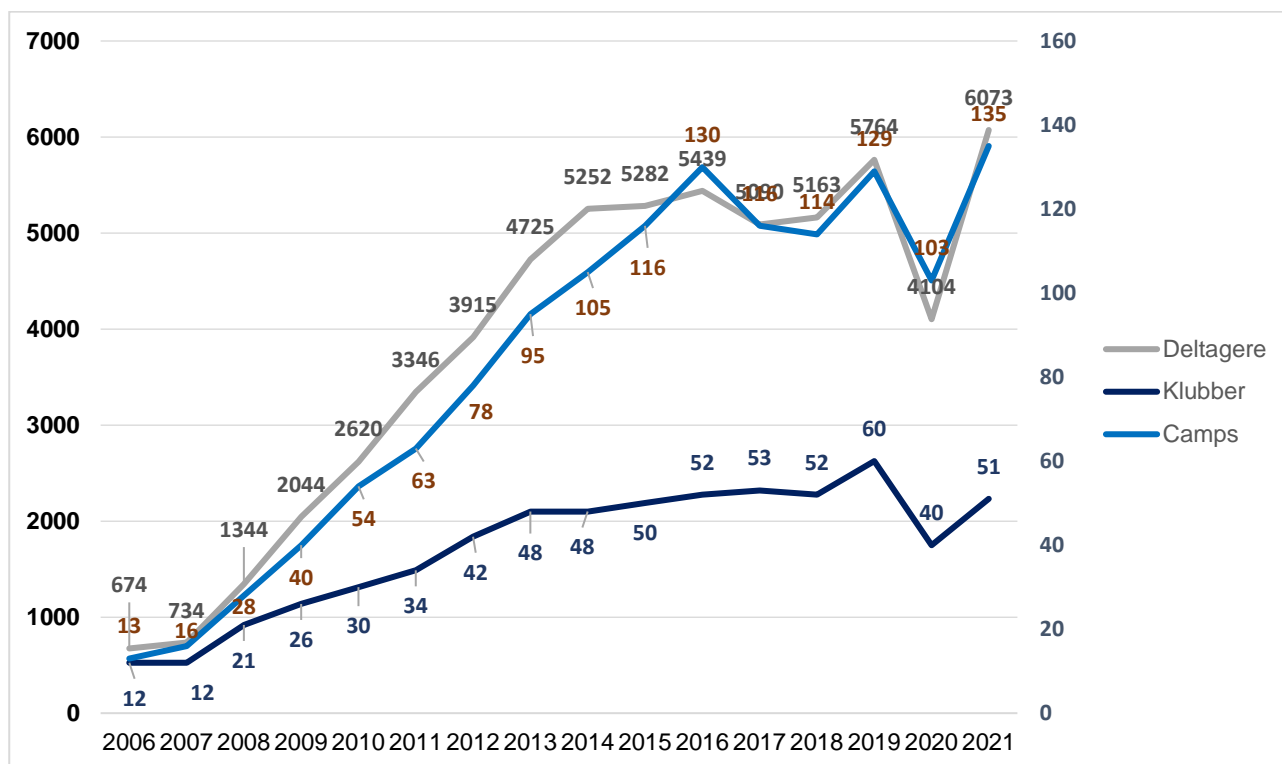
Medlemstallene for 2021 offentliggøres først af Centralt ForeningsRegister den 6. april 2022, men vi formoder, at medlemstallene for landets svømmeklubber i 2021 igen er influeret af Corona-restriktioner samt de delvise nedlukninger af foreningslivet. Dette afsnit vil blive opdateret umiddelbart efter offentliggørelse af medlemstallene.

REMA 1000 AquaCamp

I løbet af sommeren 2021 afholdt 50 danske svømmeklubber en eller flere REMA 1000 AquaCamps.

I Dansk Svømmeunion er vi rigtig glade for, at det var muligt for svømmeklubberne at afholde camps i sommerferien. Med de 132 camps satte Rema 1000 AquaCamp rekord i både antal af camps, klubber, der afholdt camps samt børn, der deltog.

REMA 1000 AquaCamp blev i 2021 afholdt for 18. år i træk.



Figur 2: Udviklingen af antal deltagere, klubber og camps på REMA 1000 AquaCamp.

TrygFonden Christiansborg Rundt

Efter at måtte aflyse Christiansborg Rundt i 2020, kunne vi atter afholde eventen i 2021 - til stor glæde for intet mindre end 3.248 tilmeldte. Der blev svømmet i silende regn i de første timer, men det tog heldigvis af i løbet af dagen.

Igen må vi sende en stor tak til sponsorer og samarbejdspartnere. Uden dem og deres støtte vil det ikke være muligt at afholde en event af denne størrelse. Tak til Københavns Kommune samt By & Havn, TrygFonden og KrügerVeolia. Ligeledes tak til REMA 1000, DSV, Craft, Svømmespecialisten og Speedo.

TrygFonden Christiansborg Rundt tegner sig for én af årets store succeser. Efter 15 år har vi nemlig med eventen fået lov til at brede os over to eventdage af Københavns Kommune, der de kommende to år støtter udvidelsen. I 2022 afholdes eventen således i dagene fredag den 26. og lørdag den 27. august, hvor TrygFonden igen er med som navnesponsor for eventen - og Krüger igen lægger navn til stafetten. Udvidelsen gør det muligt at skyde gang i nye distancer, og der vil således i 2022 også blive afviklet en 1000-meter samt en aften-event med lys.

Økonomi

Dansk Svømmeunion budgetterede i 2021 med et overskud på kr. 176.813, og har ved årets afslutning realiseret et overskud på kr. 1.606.990. Den positive difference mellem det budgetterede og det realiserede resultat udgør kr. 1.430.177. Overskuddet tilskrives egenkapitalen, der herefter udgør kr. 4.963.219. Et niveau, der til fulde opfylder målsætningen om, at egenkapitalens størrelse skal være mellem kr. 2,5 mio. og kr. 5,0 mio.

Årsrapporten for Dansk Svømmeunion 2021 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, og udviser et retvisende billede af den økonomiske og finansielle situation i unionen. Årsrapporten er udarbejdet efter bruttoprincippet, og sammenligningstal til 2020 er tilrettet herefter. Den samlede likviditet udgjorde ved årets udgang kr. 16,6 mio.

Unionens aktivitetsniveau var, som i 2020, påvirket af Corona i 2021. Særligt i første halvdel af året medførte Corona aflysninger af stævner samt kurser og uddannelser. Alle aflysningerne medførte et nettotab på knap kr. 2,5 mio. Et tab, vi har formået at kompensere for med omkostningsbesparelser, mådeholdenhed, ekstraordinære indtægter, støtte fra LEN og kompensation fra Erhvervsstyrelsen.

Kommunikation

Dansk Svømmeunion arbejdede i 2021 målrettet på en ny kommunikationsstrategi og implementering af samme. Indsatsen på de sociale medier skiftede gear allerede i 2020, og i 2021 blev der arbejdet med at sikre en sammenhæng på tværs af platforme - inklusive sociale medier.

I foråret 2021 blev et nyhedsbrev skudt i gang. Der udgives to versioner af dette: En version med fokus på konkurrencesporten og en med fokus på bredden og foreningerne. Der er blevet taget godt imod disse nyhedsbreve, og antallet af abonnenter har været støt stigende hen over året.

Den fokuserede indsats har betydet øget trafik - både på vores traditionelle kanaler, og ikke mindst på de sociale medier, hvor Dansk Svømmeunions tilstedeværelse har været markant sammenlignet med tidligere år (se gerne figur 3 nedenfor). Indsatsen har også afsløret en række svagheder ved vores nuværende IT-setup, som vi i 2021 har taget de første skridt til at rette op på.

Dansk Svømmeunion har tillige ændret sin tilgang til pressen på den måde, at vi nu i langt højere grad aktivt tager initiativ til at bringe historier ud omkring unionens arbejde, vores foreninger eller enkeltmedlemmer. Dette sker ud fra et ønske om at signalere åbenhed og dialog, så Dansk Svømmeunion er en aktiv deltager i samfundsdebatten samt i debatten omkring idræt og foreningsliv i bred forstand.

Medie	Likes abonnenter 2020	Likes abonnenter 2021	Udvikling
Facebook			
• Dansk Svømmeunion	3.516	4.204	20,57%
• SvømmeSport	13.854	14.405	3,98%
• TrygFonden Christiansborg Rundt	9.325	9.432	1,15%
Instagram	4.244	6.307	48,61%
Nyhedsbrev	0	1.410	
LinkedIn	642	1.290	100,93%
YouTube	236	662	180,51%
Twitter	612	645	5,39%
Website (besøgende)	186.203	193.193	3,75%

Figur 3: Udviklingen af antal brugere på Dansk Svømmeunions kommunikationskanaler.

Digitalisering

Dansk Svømmeunion har en ambition om at gå forrest, når det kommer til digitalisering. I en verden, hvor alt bliver mere og mere digitalt og datadrevet, er vi nødt til at følge med, for at imødekomme både egne og vores klubbers behov.

I 2021 blev der efter en Corona-pause igen sat skub i Members 1st og tilfredshedsundersøgelser blandt klubbernes medlemmer. Members 1st giver en unik mulighed for at blive klogere på den enkelte klubs medlemmer, ligesom det giver Dansk Svømmeunion vigtig viden om, hvad der har betydning for klubbernes medlemmer på tværs af hele SvømmeDanmark. Vi har nu data fra næsten 14.000 medlemmer på tværs af mere end 30 svømmeklubber.

Dansk Svømmeunion igangsatte desuden arbejdet med implementering af nyt CRM-system. Systemet kommer til at spille en vigtig rolle i Dansk Svømmeunions fremadrettede arbejde med data. CRM-systemet vil være en grundsten i unionens udviklingsarbejde, ligesom det vil gøre det væsentligt nemmere for vores medlemsklubber og kernefrivillige at tilgå og sende data til Dansk Svømmeunion.

Projekt "Medlemsklubberne i centrum"

Dansk Svømmeunion har i 2021 gennemført projekt "Medlemsklubberne i centrum", hvor formålet var at styrke relationerne til vores medlemsklubber. Projektet har haft flere indsatsområder. Der har blandt andet været gennemført en stor survey, hvor knap 50 % af Dansk Svømmeunions medlemsklubber deltog og kom med feedback på en række relevante områder. I forlængelse af surveyen har der været gennemført fokusgruppeinterviews med 12 klubber, der blev valgt ud på baggrund af geografi, størrelse og tilfredshedsgrad. Dertil kom, at man internt i administrationen har gennemført en survey med fokus på at undersøge de ansattes opfattelse af samarbejdet med medlemsklubberne, samt hvordan vi i fremtiden kan styrke den del. På medarbejdersiden har der i forlængelse af klubsurvey, fokusgruppeinterviews og medarbejdersurvey været gennemført udviklingsseminarer med fokus på at optimere indsatsen for god klubservice.

Klubsurveyen kan deles op i tre hovedområder. Det ene område kørte på samarbejdet mellem medlemsklubberne på administrativt niveau samt de projekter og produkter, der arbejdes med i hverdagen. Det andet hovedområde var den politiske del, hvor der blev set ind i dialog og samarbejde med bestyrelse, regionale udvalg og disciplinudvalg. Det tredje hovedområde havde fokus på den daglige kommunikation og unionens kommunikationskanaler.

Det overordnede billede af undersøgelsen viste, at der generelt var meget stor tilfredshed med samarbejdet med Dansk Svømmeunion på det administrative niveau. Det var dog også tydeligt, at medlemsklubberne ønskede mere medinddragelse - især på beslutninger på politisk niveau, og at Dansk Svømmeunion generelt fremtrådte som en mere transparent organisation i fremtiden. På medarbejdersiden var der også generelt en god opfattelse af samarbejdet og den daglige dialog med klubberne. Der var fra medarbejdersiden et klart ønske om, at CRM-systemet blev opdateret og gjort mere brugervenligt for både de ansatte og for medlemsklubberne. I forhold til kommunikation og kommunikationskanaler var der megen nyttig viden at hente i undersøgelsen i forhold til behov og ønsker i den daglige kommunikation med e-mails, nyhedsbreve og SoMe. Herunder blev der blandt andet peget på, at hjemmesiden trængte til en opdatering i forhold til funktionalitet og indhold. Af andre områder, hvor der var ønske om udvikling, var blandt andet inden for digitalisering og netværksdannelse.

Dansk Svømmeunion er via "Medlemsklubberne i centrum" blevet meget klogere på mange områder i forhold til det daglige samarbejde med klubberne. Der skal lyde en stor tak til de klubber, der deltog i undersøgelsen - og som derved har bidraget til at sætte retningen for fremtidigt samarbejde mellem medlemsklubberne og Dansk Svømmeunion.

Uddannelse og kurser

I foråret 2021 blev Dansk Svømmeunions indsatser på uddannelsesområdet samlet i ét team. Formålet var at nå bredere ud med vores tilbud. Ved at samle kompetencerne ønskede unionen at skabe synergi og sammenhæng mellem de forskellige uddannelser, og samtidig frigøre ressourcer til at udvikle på eksisterende uddannelser og skabe nye tilbud.

I november blev det første Modul 1-kursus afviklet online med succes. Kurset består konkret af et e-læringsforløb og en online session. Siden har der ugentligt været afviklet Modul 1-kurser online, ligeledes med succes. Dansk Svømmeunion har længe haft et ønske om at digitalisere dele af vores uddannelser. Modul 1 er udvalgt som det første – blandt andet fordi, læringsmålene for Modul 1 ikke er så komplekse og derfor velegnede til digital læring. Muligheden for hurtigt at tilegne os erfaringer og tilpasse os uddannelsen er til stede. Der har ligeledes været et markant ønske fra klubbernes side om en mere smidig og fleksibel uddannelsesstruktur. Dette gælder især på officialuddannelsen, da klubber over hele landet hvert år har mange nye frivillige igennem netop de uddannelser.

I 2021 blev der i Dansk Svømmeunion i alt afviklet 128 kurser og uddannelser. Dette er rigtig mange kurser, når man tager i betragtning, at der som følge af Corona-restriktioner ikke blev afviklet kurser i 1. halvår.