

		<p>værtsbyer. Det virker banalt for vores måde at tænke på, at selvfølgelig kan man ikke give gaver til personer, der skal bedømme, om man kan være vært for et stævne etc., men nu er det nedfældet sort på hvidt, så ingen kan være i tvivl. Det sammen med en række andre good governance forhold.</p> <p>Der bliver også oprettet en uafhængig integritets "unit". En slags uafhængig enhed, hvortil medlemmer skal vælges på LENs årlige kongres. De skal behandle alle former for integritetsspørgsmål. Hovedformålet med integritetspolitikken og integritetsenheden er at højne standarden for bl.a. gennemsigtighed og good governance i det europæiske svømmeforbund. Og her har vi - og den nordiske gruppe - haft en stor finger med i spillet.</p> <p>World Aquatics præsident Hussein var også til stede ved kongressen og talte om alle AQUAs initiativer for svømningen. Fra dansk side opfatter vi præsidenten som en velmenende herre, der vil alle de rigtige ting men også skal balancere mellem mange forskellige synspunkter. Det idealistiske vesten, et Asien, der har andre idealer og måder at gøre tingene på, et Afrika, der bare gerne vil have nogle svømmehaller, osv. Det er en balanceakt at skulle forene synspunkter fra mange verdensdele.</p> <p>Hussein kom naturligvis også ind på krigen i Ukraine. Han sagde, at der også er 80 andre konflikter i verden, hvad med dem? Og han sagde at svømningens fineste formål er at bringe mennesker sammen i fred og om svømning. Han fremhævede også, at selvom der nu kan deltage belarussiske og russiske atleter, så er det de strengeste krav/kriterier, på tværs af alle forbund, der er indført. Det ændrer ikke på, at, vi mener, beslutningen er forkert. Vi mener ikke, at Rusland (og Belarus) skal have lov at stille op og misbruge sporten. LENs præsident Antonio Silva gjorde det efterfølgende klart, at LEN fortsat ikke vil tillade russiske og belarussiske atleter at deltage i stævner arrangeret af LEN. Det blev efterfulgt af et indlæg fra den ukrainske delegation, der takkede for den europæiske støtte. Dagen inden kongressen havde Pia Johansen også møder med både præsidenten fra World Aquatics og fra LEN, hvor hun understregede det danske og nordiske synspunkt.</p> <p>Den nordiske kongres blev afholdt dagen før kongressen i LEN, og her blev det nordiske formandskab overdraget til Danmark/Pia Johansen, som formand for det nordiske arbejde de kommende to år. Norden besidder tre pladser i LENs bureau (bestyrelse) og derudover en række komite/udvalgsmedlemmer.</p> <p>I det nordiske samarbejde bruger vi meget tid på at tale vores synspunkter igennem og tale med én stemme ind i LEN og World Aquatics. Der er et fantastisk samarbejde i gruppen, og bl.a. vendte vi også på den nordiske</p>	
--	--	--	--



		<p>kongres, hvordan vi kan arbejde tættere sammen på uddannelsesområdet, og hvordan vi fremadrettet får endnu mere indflydelse i komitéer, udvalg og svømningen i øvrigt.</p> <p>Budgetmøde: Sekretariatet har afholdt første budgetmøde, hvor processen for budget 2024 blev gennemgået. Der blev talt om kendte ændringer, udvikling af årshjul for økonomi, hvordan vi arbejder med projektregnskaber, de stigende medlemstals indflydelse på SvømDanmarks økonomi (bliver først kendt i starten af oktober) og gennemgang af hensatte poster (fx har vi stadig hensat 316.000 kr. fra Corona-tilskud, som måske skal betales tilbage). Der blev også drøftet, de større aftaler vi har, og hvad status er på dem - vi talte fordele/ulemper ved kvartals-/månedsbudgettet, og vi talte om hvordan, vi skal arbejde med tydelige budgetforudsætninger for 2024.</p> <p>Streaming: Bestyrelsen blev orienteret om direktørens deltagelse i paneldebat om streaming ved årets tech festival i Hafnia Hallen. Bestyrelsen blev ligeledes orienteret om, at det planlagte besøg hos Folketingets Kulturudvalg med henblik på at drøfte streaming, blev aflyst af kulturudvalget, og at der for nuværende ikke er lagt op til yderligere drøftelser.</p>	<p>Orientering</p> <p>Orientering</p>
2	Indstilling af Pia J til LEN (nu: European Aquatics)	Bestyrelsen godkendte Pia Johansens kandidatur til bureauet i European Aquatics i forbindelse med valget i januar 2024. Bestyrelsen forhåndsgodkendte samtidig et eventuelt kandidatur for de nuværende danske medlemmer af European Aquatics komiteer: Danielle Keller, Jens Chr. Iversen og Susanne Glasius til genvalg i 2024.	Beslutning
3	Sportslig strategi	<p>Lars Robl fremlagde status på den sportslige strategi - herunder de tiltag, der allerede er iværksat, refleksioner om videre udvikling samt det videre arbejde i øvrigt.</p> <p>Bestyrelsen takker for en grundig og inspirerende gennemgang og samtale med Lars og ser frem til at følge det videre arbejde med implementering af strategien.</p> <p>I det følgende gennemgås status, udvikling og implementering af den sportslige strategi: 2023 har været et fantastisk år i internationalt øjemed i dansk konkurrencesvømning. Stærk optræden ved nordiske mesterskaber for juniorer, det bedste danske EM junior nogensinde (og nr. 7 i pointkonkurrencen), bedste nation til EM for juniorer, medaljer til VM for juniorer (heraf de første af guld nogensinde) og et meget</p>	Orientering



		<p>fornuftigt VM med finalepladser og OL-kvalifikationer. Derudover deltog et stort hold ved EM U23, hvor konceptet/tanken bag U23 viste sit værd, og de danske svømmere over en bred kam viste gode fremskridt.</p> <p>Talentmassen i dansk svømning er stor og med et stort internationalt potentiale. 2023 har bekræftet, at der i dansk svømning er dygtige og kompetente klubber, der kan udvikle svømmere til internationalt juniorniveau.</p> <p>Samtidig ligger der en stor opgave forude med at videreudvikle de talentfulde juniorsvømmere til svømmere, der kan præstere på allerøverste niveau og hente EM, VM og OL-medaljer hjem til Danmark. Konkurrencen er behård i svømning, og det kræver noget helt unikt at komme til tops. De nyligt overståede VM i Japan bød bl.a. på 10 verdensrekorder og et hidtil uset højt niveau. De tider man vandt OL på for blot få år siden, er ikke nødvendigvis tider, der i dag bringer en til en finale. De stærke svømmere er blevet endnu bedre - og nye er kommet til. Og på seniorniveau har Danmark stået stille de sidste mange år. Det kan der skrives mange analyser om, men sommeren 2023 har vist, at potentialet er til stede.</p> <p>Lars Robl og Sportsafdelingen har gennem længere tid arbejdet med en sportslig strategi for dansk svømmesport - og for at udvikle svømmere til højeste niveau. Det kan vel bedst betegnes som en genstart ovenpå et par Corona-år - og inden da, et par turbulente år med svømmesag.</p> <p>Processen med at udvikle strategien startede i januar 2022, hvor alle danske svømmeklubber blev inviteret til dialogmøde om den sportslige strategi. 32 klubber valgte at møde op på de to dialogmøder i hhv. Aarhus og Brøndby. I forlængelse af dialogmøderne blev der nedsat hhv. et sounding board bestående af 14 trænere og en arbejdsgruppe med seks trænere. 20 trænere fra 19 forskellige klubber/træningsmiljøer. Formålet for de to grupper kan læses her, men havde som fokus at arbejde med spørgsmålet om øget sammenhængskraft og arbejde på den samlede strategi. Det kan der læses om her.</p>	
--	--	--	--



**STÆRKE SAMMENHÆNGENDE
 ELITEIDRÆTSMILJØER MED
 ATLETEN I CENTRUM**

- RULLENDE 12 ÅRS CYKLUS
- INDIVIDUELLE UDVIKLINGSSAMTALER
- KVALIFIKATIONSKRAV- OG KRITERIER
- DET DOBBELTE PERSPEKTIV
- SPORTCHEFENS ROLLE
- ANALYSE AF DET NATIONALE TRÆNINGSCENTER (NTC)

PRÆSTATIONSKULTUR

- WORKSHOPS OM ELITEIDRÆTTENS PRÆMIS
- HOLDKAPPROJEKTER
- ANSVAR FOR EGEN UDVIKLING
- ATLETER I UDLANDET
- KOMPETENCEDELING
- FRA KVALIFIKATIONSKULTUR TIL PRÆSTATIONSKULTUR

VIDEN OG FORMIDLING

- RÅDGIVENDE ARBEJDSGRUPPE
- NETVÆRK AF ELITEKLUBBER
- VIDENSINDHENTNING OG -FORANKRING
- INDIVIDUELLE UDVIKLINGS-PLANER FOR TRÆNERE
- NATIONAL TRÆNERUDDANNELSE, EFTER- UDDANNELSE OG VIDERE UDDANNELSE

[I foråret 2023 blev](#) den samlede strategi første gang præsenteret offentligt. Bestående af tre hovedområder og en række indsatsers/effekt mål. Dette arbejde blev i øvrigt præsenteret på bestyrelsesmødet i september 2022.

Det er således den strategi, der arbejdes efter, og hvor flere af indsatserne er ved at blive udrullet. Aktuelt er arbejdsgruppen ved at skrive på en NTC-analyse, der er klar i efteråret 2023. Analysen fokuserer på, hvordan vi skaber et NTC i verdensklasse, der kan tiltrække landets bedste svømmere.

Der er også blevet afholdt individuelle udviklingssamtaler med svømmerne fra landsholdet og udviklingslandsholdet. Erfaringer fra samtalerne bruges bl.a. til at forbedre svømmernes vilkår. Fx har en landsholdssvømmer fået yderligere støtte til fysioterapi på basis af samtalerne.

Under Atleten i centrum arbejdes der især med at få atleterne til at have det lange lys på og på at få atleterne til i højere grad selv at træffe egne beslutninger om karrieren, om træning etc.

Under de mange individuelle samtaler med atleterne, er det også blevet tydeligt hvor meget det fylder for atleterne at få dual carrer til at fungere. Hvordan de får skole/arbejde og svømning til at fungere sammen. Og det er atleter som skal "langt ud" førend de beder om hjælp, for som atleter/svømmere er de måske i højere grad vant til bare at grave dybere. Det arbejdes der også med i "Atleten i centrum".



		<p>Bestyrelsen opfordrede tillige sportsafdelingen til at have et højt fokus på fastholdelse i gymnasiealderen. Bestyrelsen spurgte videre ind til udviklingen af herresvømningen, som der også bør være fokus på.</p> <p>Der blev også spurgt til hvorfor vi følger A kravene til VM etc. og ikke "blot" B kravene. Det handler om at have højeste ambitioner og sende svømmere afsted der som udgangspunkt kan nå langt, hvorfor vi følger A kravene. Derudover er det også et økonomisk spørgsmål.</p> <p>På mødet blev arbejdet med det sociale element også drøftet. Eks. svømmerne svømmer sammen med hinanden på en anden måde end de tidligere har gjort. De vil så gerne træne sammen. Det er hamrende vigtigt især i overgangen fra junior til senior, hvor det sociale er et fastholdende element. Dette blev bifaldt af bestyrelsen der tillige tilskyndede sportsafdelingen til at inspirere klubberne endnu mere til at arbejde med dette og især få uddannet trænerne til i endnu højere grad at omfavne det sociale som elementer i træningen.</p> <p>I relation til det aktuelle arbejde med analysen af NTC, blev dilemmaet omkring et nationalt træningscenter versus lokale talentudviklingsmiljøer også drøftet. Hvad er klubbernes rolle og hvad er NTCs rolle i et sådant setup. Der blev fremhævet eksempler fra Canada, hvor man arbejder meget struktureret med anerkendelse af talentmiljøerne der leverer talenter ind til det canadiske NTC.</p> <p>Hvad byder den langsigtede plan på?</p> <p>Grundlaget for OL2028 (og 2032) er som allerede beskrevet den sportslige strategi. Hvis vi dykker ned i strategien, indeholder den bl.a. følgende styrende elementer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det dobbelte perspektiv, som handler om at kigge længere frem end til "kun" næste internationale stævne, fx OL. I udviklingen, fastholdelsen og udvælgelsen skal man altid kigge længere frem end næste OL. Den kontinuerlige high performance dækker minimum to OL-cykluser. • Som nævnt herover: Individuelle udviklingsplaner og -samtaler for atleter på udviklingslandsholdet og landsholdet. Første runde er gennemført og ny starter op ultimo oktober 2023. Udviklingsplaner, der er realistiske og som rækker langt frem og derfor ofte indeholder en "plan B" for den pågældende svømmer. Tendenserne og udfordringer fra disse samtaler omsættes til løsninger gennem samarbejde med Team Danmark. Som eksempel herpå kan nævnes en generel udfordring i 	
--	--	---	--



at få skole og svømning til at hænge sammen. På den baggrund afholdes workshop med Team Danmarks eksperter på den kommende event camp - med henblik på at give indsigt og værktøjer til at håndtere dette dilemma. Et emne, vi tager op efterfølgende på en workshop under træningslejren på Gloria i Tyrkiet i september 2023, hvor Team Danmark er til stede. På den måde tjener dette bl.a. til trivsel og fastholdelse.

- Fokus på udvikling frem for aktiviteter. Under de individuelle udviklingsamtaler redegør træner og atlet for, hvilken udvikling den pågældende aktivitet skal understøtte.

Har vi identificeret en bruttogrube af potentielle svømmere?

Grundlæggende har vi en tilgang, hvor vi ikke går ned og "prikker" på potentielle talenter for at "hive" dem op. Vores tilgang er, at en elite "vokser nedefra" og skal motiveres til videre udvikling – det er ikke en der "hives frem" oppefra. Det handler om at skabe så stort og stærkt et fundament i dansk svømmesport som muligt, og hele tiden have såvel den afstukne retning, som den enkelte svømmers næste udviklingstrin i fokus. Redskabet hertil er de individuelle udviklingsplaner, som afstemmes mellem den enkelte svømmer, klubtræneren og SVØMs elitechef.

Som nævnt herover, er vores store udfordring at få juniorsvømmerne udviklet til øverste niveau, som kontinuerligt på seniorniveau leverer resultater til EM, VM og OL. En af udfordringerne handler om, at svømmerne internationalt bliver ældre og ældre. Det synes vi fra dansk side er fantastisk, men det betyder også, hvor man tidligere måske godt kunne gøre sig gældende internationalt som 20-årig, så er det nu sværere. Vi ser ganske mange "ældre" svømmere, som dominerer medaljeskamlerne internationalt. Det betyder, at overgangen fra junior til senior bliver sværere, og det betyder, at man skal svømme i flere år for at kunne være med internationalt. Og det betyder også, det bliver dyrere.

Som et nyt tiltag til at lette overgangen fra junior til senior, er der i 2023 internationalt lanceret U23 kategorien. Vi håber, det er en tilbagevendende aktivitet internationalt, som vi kan benytte til såvel udvikling som fastholdelse. I forbindelse med det nyligt afholdte EM U23 i Dublin, har vi indført et nyt system, hvor vi afholdt workshop med samtlige trænere og atleter før, under og efter selve U23-stævnet i Dublin med stor effekt. Således deltog fire danske klubtrænere ved EM-U23 i Dublin, og både før og efter EM har trænere (og svømmerne) deltaget i workshop afholdt af Sportsafdelingen.



En nyere tanke, vi vil søge Team Danmark om midler til, er projekt "Next Generation Coaches" (NGC), der planlægges iværksat primo 2024. Projektet har til formål at adressere det "videnshul" om international high performance, vi har i Danmark. Dette er en af konklusionerne fra arbejdet i arbejdsgruppen bestående af trænere og SVØM - vi mangler viden i Danmark. En viden, der skal opbygges, implementeres og fastholdes for, at Danmark kontinuerligt kan levere EM, VM og OL-resultater. De trænere, der vil blive en del af NGC-projektet, er de trænere, der fremover skal være rollemodeller og kulturbærere i den kulturforandring, der er central i den sportslige strategi.

Et andet udviklingsprojekt vi arbejder på, og vil søge Team Danmark om midler til, er udviklingen af en central rolle som mentor for svømmerne. Mentoren skal være en tidligere international topsvømmer, der skal kunne bidrage til at udfylde det "videnshul", vi har om IHP i dansk svømning. Mentoren skal med sine kompetencer (viden og erfaring) støtte udviklingen af vores unge, kommende atleter på IHP-niveau - eller med IHP-potentiale i overgangen fra junior til senior. Et fokusområde, der er afgørende, henset til det åbenlyse potentiale, der er i dansk svømning i bestræbelserne på kontinuerligt at levere resultater på IHP-niveau.

På den korte bane skal mentoren spille en stor rolle for de atleter, der har kvalificeret/vil kvalificere sig til OL 2024. På den lange bane skal rollen være som mentor for de unge (relevante) atleter i overgangen fra junior til senior, samt i etableringen af den nye kultur i rammen af projekt NTC.

Om nationale events

Bestyrelsen har ved forskellige lejligheder spurgt ind til de nationale stævner mv. som SvømDanmark afholder.

SVØM afvikler årligt 25 nationale events med forskellige formål og målgrupper – både ift. alder og niveau.

- Nogle events er målrettet den nationale elite (DM-senior og Danish Open).
- Andre er udviklingsaktiviteter.
- Og endelig er der nogle events, som er kendetegnet ved et stort socialt sigte og fokus på fællesskab (DM Hold, holdstævne Årgang og Masters).

Alle events skal derfor vurderes og designes under hensyntagen til de enkelte events formål.



Når vi afvikler 25 årlige nationale events så er det også i fuld bevidsthed om, at det ikke er alle 25 events, der er relevant for alle vores konkurrenceaktive medlemsklubber - hvorfor man heller ikke kan forvente, at alle de større klubber deltager i alle events. Vi har vel omkring 100 klubber, der potentielt kunne deltage i nationale events - og de 100 klubber er meget forskellige og har vidt forskellige organiseringer, ressourcer og ikke mindst behov ift. aktiviteter til deres medlemmer.

DM-stævnerne

I relation til DM langbane 2022 og 2023, så tog vi et valg i 2019 og meldte os til DM-ugen for at se, om vi kunne få DM i svømning på nationalt TV. Ligesom vi gerne ville se om deltagelsen i DM-ugen kunne give et løft af vores DM-stævner.

Det var en svær beslutning, som vi drøftede længe og højt - både internt og eksternt - og den blev taget med fuld bevidsthed om, at vi ville sætte mange i en svær situation ift. sammenfald med skoleafslutning. Et sammenfald, som vi nok håbede, at vi kunne få DIF til at indse, var u hensigtsmæssigt og ultimativt, at terminen blev ændret.

Drøftelser med deltagende klubber mellem sommeren 2022 og 2023 gav et tydeligt svar på, hvorvidt vi skulle fortsætte med at deltage i DM-ugen i 25: Det skal vi ikke! I 2022 var der rekordmange starter ved DM langbane i Aalborg med over 1.100 starter, mens dette var faldet til omkring 600 starter i 2023. Der har været en god dialog med mange klubber om dette emne, bl.a. i forbindelse med Sportsafdelingens årsmøde 2023. Alle klubber har udvist forståelse for, at vi skulle forsøge at være en del af DM-ugen, men omvendt har vi som nævnt, nu også truffet en beslutning om at afholde DM på et mere hensigtsmæssigt tidspunkt. Vi forventer derfor almindelig deltagelse igen til DM langbane til sommer - som i øvrigt bliver i Herning.

Et andet stævne, med svingende deltagelse, er Øst kortbane og Øst langbane, hvor nogle klubber deltager lidt on/off fra år til år (store vs. mindre hold) - og deltager med de næstbedste svømmere i nogle år, og de bedste i andre år.



		<p>De to stævner er ikke målrettet de bedste eller største klubber, men det er her vi rækker ned imod mindre klubber og svømmere på et niveau under de bedste, der skal opnå kravtider til DM - eller som ikke har niveau til at svømme DM, og hvor et mesterskab er et højdepunkt.</p> <p>Formålsbeskrivelsen for de to stævner er:</p> <p>"Mesterskab med fornuftige vilkår for at præstere i såvel indledende heats som i finalen. Stævnet anvendes som god stævneerfaring/træning for de bedste svømmere i forberedelsen frem imod Danish Open, til opnåelse af kravtider for de svømmere, der endnu mangler at kvalificere sig (i enkelte løb) til Danish Open og evt. som prioriteret konkurrence for mindre klubber, der ikke sender større grupper til Danish Open."</p> <p>"Mesterskab med fornuftige vilkår for at præstere i såvel indledende heats som i finalen. Stævnet anvendes som god stævneerfaring/træning for de bedste svømmere i forberedelsen frem imod DM kortbane og DM Junior kortbane, til opnåelse af kravtider for de svømmere, der endnu mangler at kvalificere sig (i enkelte løb) til DM kortbane og DM Junior kortbane og evt. som prioriteret konkurrence for mindre klubber, der ikke sender større grupper til DM kortbane og DM Junior kortbane."</p> <p>Det er således en rimelig god sammenhæng i tingene. Forskelligheden blandt klubberne er stor – og det afspejles også i vores tilbud.</p>	
4	Bestyrelsens rolle	<p>Bestyrelsen diskuterede forskellige aspekter vedrørende bestyrelsens beslutningsprocesser, herunder omfang af beslutningsgrundlag, hvor det er vigtigt at finde den rette balance mellem kvalitet og ressourcer (tidsforbrug) - ligesom sekretariatets deltagelse i bestyrelsesmøder og behov for input udefra blev diskuteret.</p> <p>Der blev udtrykt behov for bedre tid til afsluttende refleksion - især i forlængelse af eksterne indlæg samt at formandens konklusion på BM gengives så ordret som muligt i referatet. Endelig blev det foreslået at indføre et fast dagsordenspunkt "bestyrelsens kvarter" på fysiske bestyrelsesmøder.</p> <p>Konklusion: På baggrund af ovenstående udarbejdes beslutningsgrundlag til ændring af bestyrelsens forretningsorden til vedtagelse på bestyrelsesmødet i november.</p>	Drøftelse/ Beslutning



5	Politisk program	<p>Det nuværende politiske program for SvømDanmark udløber med udgangen af 2024. Arbejdet med at skabe et nyt og/eller opdatere det eksisterende fundament for SvømDanmarks arbejde er derfor sat i gang. DIF/Danmarks Idrætsforbund skal også have nyt politisk program for perioden 2025-2029. Her er det oplagt, at SvømDanmark spiller ind med emner til DIFs politiske program.</p> <p>Bestyrelsen i SvømDanmark har i hhv. september 2022 og juni 2023 drøftet emner og indhold til det politiske program for 2025-2029. Både overordnede områder og mere konkrete forslag er blevet drøftet i bestyrelsen. I drøftelserne i bestyrelsen i hhv. september 2022 og juni 2023, er mange forskellige områder blevet berørt, fx:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bæredygtighed (på miljø/resurseområdet). • Frivillighed. Herunder reel frivillighed i form af ulønnet arbejde man påtager sig. • Professionalisering af klubberne. • Hvordan vil forskellige typer af klubber udvikle sig, og hvordan skal vi understøtte og udvikle bedst muligt? (frivillig drevne eller professionelt ledede). • Flere tilbud til unge, fx ved at videreudvikle/genoplive Aqua+ og støtte implementering af disciplinaktiviteter i klubbernes mange tilbud. • Samarbejder på tværs af idrætter. • Sammenhængskraft i og mellem vores klubber/atleter/trænere/bestyrelser/SVØMs sekretariat. • Almendannende fællesskaber (læs: Hvordan understøtter vi øget trivsel for børn og unge). <p>På bestyrelsesmødet i september 2023 fortsatte bestyrelsen drøftelserne og workshoppede om mere konkrete mål og effekter i relation til ovenstående emner.</p> <p>Bestyrelsen lavede desuden en indledende prioritering af områder der skal arbejdes videre med. En prioritering der kan ændre sig/blive udvidet i det kommende arbejde. Prioriterede emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fællesskab • Stærke klubber • Bæredygtighed • Fremtidens idræt for børn og unge • Digitalisering • Frivillighed 	Drøftelse
---	------------------	--	-----------



		<p>Resultat af drøftelserne bliver fremlagt på onlinemøder med klubberne og jf. nedenstående procesplan.</p> <p>Plan for udviklingen af det politiske program</p> <ul style="list-style-type: none"> • September 2023: Fremlæggelse og evt. workshop på bestyrelsesmøde, SvømDanmark. • Oktober/november 2023: To-tre onlinemøder med klubber og frivillige med henblik på at få input til politisk program. • December 2023 – februar 2024: SvømDanmarks sekretariat udvikler politisk program for 2025-2029, inkl. mål og leverancer. Bestyrelsen involveres løbende. • Marts-april 2024: Præsentation/status på arbejdet med politisk program på hhv. regionale møder og SvømDanmarks generalforsamling. • Juni 2024: Endelig godkendelse af politiske program på bestyrelsesmødet. <p>Bestyrelsen godkendte planen.</p>	
6	Kommende arrangementer	<ul style="list-style-type: none"> • 30.9. Partnerskabsnetværksmøde, Allan deltager. • 29.9.–01.10. LEN Junior European Championship, Open Water, Pia J deltager på vegne af LEN. • 26.10. Styregruppemøde Team Danmark/SvømDanmark, Pia J, Allan og Morten L deltager. • 27.-28.10. DIFs budgetmøde. Vi har fem stemmer og mulighed for at komme seks personer (Idrættens Hus). • 28.10. Havneseminar om udviklingen af Københavns Havn, arrangeret af By og Havn. Sekretariatet Deltager. • 2.11. Møde i klubchefnetværket, Allan deltager (Esbjerg). • 3.-5.11. DM Junior. • 4.11. DGI Landsmøde. Allan og Pia deltager. • 8.11. Team Danmark, styregruppemøde, Allan, Pia J og Morten L deltager. • 10.-12.11. LEN konference om en fælles europæisk Learn to Swim definition, sekretariatet deltager. • 18.-19.11. DM Hold. • 22.11. Trænernetværksmøde, sekretariatet arrangerer/deltager. • 23.-26.11. Nordiske mesterskaber i vandpolo U15/U17. • 1.-3.12. Nordiske mesterskaber, senior (Estland). 	Orientering



		<ul style="list-style-type: none">• 5.-10.12. EM kortbane senior i svømning (Rumænien).• 14.-17.12. DM Senior (Greve).• 6.1.2024. Klubarrangement (Herning).	
7	Eventuelt	Dagsorden til mødet den 17. – 18. november 2023 blev kort gennemgået.	

