

Referat			
Bestyrelsesmøde nr. 1			
Dato: 4. januar 2026			
Mødetidspunkt: søndag kl. 9:30 – 13:00			
Mødested: Højhuset, Højskolevej 11, 7400 Herning			
Deltagere: Pia M. Johansen (PMJ), Morten Andersen (MA), Morten Lindholm (ML), Pia Husted (PH), Niels Christian Andersen (NCA), Dorthe Hietala (DH), Stine Lyngby (SL), John Møller Larsen (JML) og Allan Nyhus (AN)			
Inviteret: Thomas Stub			
Referent: AN			
E-mail til: Bestyrelsen og øvrige inviterede			
Nr.	Punkt + evt. underpunkt	Kommentar	Orientering/ Drøftelse/ Beslutning
1	Bestyrelsens kvarter		
2	Siden sidst	<ul style="list-style-type: none"> • Opfølgning på handlinger fra seneste referat (PMJ) • Kort nyt – afrapportering 	Orientering Orientering
3	Opsamling på klubarrangement	Opsamling på klubarrangement i Herning	
4	Bestyrelsesmedlemmer på valg til GF 2026	Følgende er på valg: Pia Johansen Pia Husted Niels Christian Andersen Dorthe Hietala Alle ønsker genvalg.	Orientering
5	Indstillinger til æresbevisninger	Der er ingen indkomne indstillinger	Drøftelse
6	Status på elitearbejdet	Fremlæggelse ved Thomas Stub	Orientering
7	Eventuelt		Orientering
	Fremtidige planlagte møder jf. Bestyrelsens årsplan	<ul style="list-style-type: none"> • 10. februar, online • 6. - 7. marts, Brøndby 	



- | | | |
|--|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• 24. april, Brøndby• 25. april, Brøndby• 12. maj, online• 12. - 13. juni, Brøndby | |
|--|---|--|

1. Bestyrelsens kvarter

2. Siden sidst

- Emilie Beckmann er blevet valgt ind i atletkomiteen i Danmarks Idrætsforbund. Stort til lykke til Emilie. Vi glæder os over muligheden for i denne sammenhæng at udveksle erfaringer og samarbejde med Emilie.
- 20. november deltog Pia ved Internationalt netværksmøde i DIF - netværket er for alle repræsentanter, dvs. komitede medlemmer såvel som øvrige ledelsesrepræsentanter. Her var bl.a. oplæg fra Lars Werge, Dansk Atletik om hvordan han så og tacklede World Athletics krav om at alle atleter kort før VM skulle gentestes for at være startberettigede ved VM. Dansk Atletik håndterede situationen som en praktisk udfordring og italesatte ikke de politiske dilemmaer, som i hvert fald en del andre, såvel lande som medier, fokuserede på.
- 25. november deltog Pia og Pernille i Internationalt politisk netværksmøde. Netværket er udelukkende for repræsentanter, der sidder i verdensforbund eller betydende kontinentale forbund. Mødeindhold var erfaringsudveksling, med fokus på bl.a. valgkongresser – hvem og hvordan stemmer man. Der har i december været afholdt valg i både Boksning og Håndbold. Andre emner var igen Ukraine og forventninger til IOC/EOC frem mod OL 2026/2028. Et øget internationalt fokus på Integrity, good governance og Safeguarding både i relation til IHP og niveauet under var ligeledes et tema.
- Pia og Pernille deltog som politiske repræsentanter ved EM i Polen fra den 4. – 7. december. Det fylder (jf. Allans artikel i JP) at Rusland til stadighed presser på for at blive en fuldt integreret del af European Aquatics desuagtet, at krigen mellem Rusland og Ukraine fortsætter.



- DM-kort, Greve 11. – 14. december, PMJ og AN var med 2 – 4 dage. Der blev afprøvet et ny stævneformat. Bl.a. blev B-finaler svømmet i et selvstændigt afsnit umiddelbart før A-finaler. Præmieoverrækkelsen foregik i forhallen umiddelbart efter hvert løb umiddelbart efter kåring og vinderinterview af den danske mester ved bassinkanten. Tiltaget gav et markant bedre flow i selve stævnet. Det blev drøftet, om hele medaljesættet skal overrækkes i forbindelse med vinderinterview.
- Fællesmøde for disciplinerne 10. januar, hvor der blev drøftet tættere samarbejde og lære hinanden bedre at kende
- Aqua Clinic afvikles den 9-11. Januar <https://www.svoem.org/Kurser/Konferencer/Aquaclinic-2026/> Lidt skuffende tilmeldinger på trænersporet, kun omkring 60 tilmeldte. Bekymrende at Svømmesport ikke prioriterer ny viden højere. Det er oplægsholdere med et meget højt internationalt niveau vi har engageret til Clinic. Vi må overveje om formatet skal ændres. Forældre/svømmer sporet udsolgt. Det blev drøftet, om der skal være mere målrettet info om trænersporet til klubbestyrelserne.
- Ny kursus administrator pr. 1.2. er valgt blandt 50 ansøgere. Dejligt at så mange finder SvømDanmark så interessante at de sender en ansøgning.

3. Opsamling på klubarrangement

Bestyrelsens tanker i forlængelse af klubarrangementet lørdag:

Overordnet vurdering: Arrangementet blev oplevet som vellykket med høj værdi i netværk og uformel dialog mellem klubber.

- **Indhold og form:**
 - Flere efterlyste mere dialog og gruppedrøftelser frem for lange oplæg.
 - Stort udbytte af de uformelle samtaler før/efter oplæggene – netværksdelen vurderes som central.
- **Kommuner og faciliteter:**



- Oplæg om samarbejde med kommuner var relevant, fremadrettet med endnu flere lavpraktiske værktøjer og konkrete eksempler.

4. Bestyrelsesmedlemmer på valg

Følgende er på valg ved GF 2026 – og alle ønsker genvalg:

- Pia Johansen
- Pia Husted
- Niels Christian Andersen
- Dorthe Hietala

Find alt om generalforsamlingen her <https://www.svoem.org/Om-unionen/Generalforsamling-2026/>

5. Evt. Indstillinger til æresbeviser/priser

Der var ikke modtaget nogen indstillinger til ærespriser.

Bestyrelsen drøftede dog behovet for at være mere opmærksom på frivillige og nøglepersoner, der yder en ekstraordinær indsats, og der vil blive arbejdet på at tage initiativ fremadrettet.

6. Status på elitearbejdet



Thomas Stub deltog på mødet og gav en grundig gennemgang af status på dansk svømmesports elitearbejde med afsæt i den sportslige strategi og den samlede værdikæde fra klub til international elite.

Overordnet ramme og værdikæde

Oplægget tog udgangspunkt i en værdikædemodel, hvor succes på internationalt niveau forudsætter, at en lang række led fungerer samtidigt: velfungerende klubmiljøer, kompetente trænere, samarbejde med kommuner og uddannelsesinstitutioner, målrettede indsatser i forbundet samt et tæt samspil med Team Danmark. Det blev understreget, at elitearbejdet er komplekst, og at der ikke findes én enkelt løsning, men snarere mange sammenhængende forudsætninger, der skal være til stede.

Klubmiljøer og træningsmiljøer

Der blev redegjort for erfaringerne fra arbejdet med *Next Generation Coaches* og de klubanalyser, som er gennemført i udvalgte miljøer. Disse analyser har haft til formål at skabe bevidsthed om, hvor klubberne reelt befinder sig i forhold til international performance. Erfaringen er, at analyserne ofte fungerer som en øjenåbner og kan udfordre klubbers selvforståelse, men samtidig danner et godt grundlag for dialog om udvikling.

Det blev fremhævet, at:

- Ikke alle klubber kan eller skal være internationale elite-miljøer.
- Der formentlig kun er et begrænset antal miljøer i Danmark, der på sigt kan understøtte international topperformance.
- Samarbejde mellem klubber – både geografisk og funktionelt – er nødvendigt, men også kulturelt vanskeligt, særligt i tætbefolkede områder.

Bestyrelsen drøftede behovet for tydelig forventningsafstemning over for klubberne omkring roller, ambitioner og realisme i forhold til elitearbejdet.

Trænere og kultur

Trænerens rolle blev fremhævet som helt central. Udover faglige kompetencer er det afgørende, at trænere indgår i en fælles kultur og bakker op om de overordnede strategiske mål. Der blev peget på, at:



- Mange danske trænere har en mere praksis- og håndværksorienteret tilgang og i mindre grad en akademisk/vidensbaseret tilgang.
- Internationale resultater i stigende grad opnås i miljøer, hvor trænere har en høj uddannelsesmæssig ballast og arbejder systematisk.

Dette understøtter behovet for fortsat fokus på træneruddannelse, efteruddannelse og kulturel udvikling – også selvom efterspørgslen fra trænerne ikke altid matcher ambitionerne.

Individuel tilgang til atleter

Et centralt element i den nuværende sportslige strategi er den individuelle tilgang til atleterne. I stedet for ensartede landsholdsplaner arbejdes der med individuelle udviklingsplaner, som tager højde for den enkelte svømmers behov, miljø og livssituation. Denne tilgang giver større fleksibilitet og mulighed for at understøtte atleter i forskellige klub- og træningsmiljøer.

Dual career og samarbejde med Team Danmark

Der blev orienteret om de markant forbedrede muligheder for at kombinere eliteidræt med uddannelse. Samarbejdet med Team Danmark og uddannelsesinstitutionerne fungerer i dag langt bedre end for 10 år siden, bl.a. som følge af øget fleksibilitet, fjernundervisning og målrettede støtteordninger. Dette vurderes som afgørende for at forlænge svømmernes karrierer og fastholde dem på højt niveau over flere år.

Resultater og perspektiv

2025 blev fremhævet som et år med tydelige sportslige fremskridt, herunder EM- og VM-medaljer, rekorder og finalepladser. Samtidig blev det understreget, at resultaterne også viser, hvor hård den internationale konkurrence er – eksempelvis når danske rekorder ikke nødvendigvis rækker til finaler ved store mesterskaber. Konklusionen er, at udviklingen går i den rigtige retning, men at der fortsat er et betydeligt stykke vej til verdenstoppen.

Der var efter oplægget en længere debat i bestyrelsen om struktur, prioritering af ressourcer, balancen mellem bredde og elite samt nødvendigheden af fortsat kultur- og samarbejdsudvikling i dansk svømmesport.



Se opsamling fra EM kortbane her: <https://tv.svoem.dk/da/news/74/1124>

Se opsamling fra VM langbane her: <https://tv.svoem.dk/da/news/74/953>

Øvrig resultatstatus 2025:

- EM-guld x 2
- EM-sølv
- VM Junior bronze
- EM U23 guld
- 25 danske senior rekorder (dertil kommer "klub"holdkap rekorderne)
- Nordiske og europæiske rekorder
- EM+VM-finaler

7. Eventuelt

Ingen punkter under Eventuelt.

