

Referat			
Bestyrelsesmøde nr. 10			
Dato: 21. - 22. november 2025			
Mødetidspunkt: fredag kl. 17:30 – lørdag kl. 12:00			
Mødested: SvømDanmark, Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby			
Deltagere: Pia M. Johansen (PMJ), Morten Andersen (MA), Morten Lindholm (ML), Pia Husted (PH), Niels Christian Andersen (NCA), Dorthe Hietala (DH), Stine Lyngby (SL), John Møller Larsen (JML) og Allan Nyhus (AN)			
Inviteret: Kim Dyresberg (vandpolo), Siri Christensen (vandpolo), Damjan Kovac-Zrakic (vandpolo), Victor Valore (udspring), Monica Arentoft (kunstsvømning), Cecilie Højmark (kunstsvømning). Livredning afbud.			
Referent: AN			
E-mail til: Bestyrelsen og øvrige inviterede			
Nr.	Punkt + evt. underpunkt	Kommentar	Orientering/ Drøftelse/ Beslutning
1	Bestyrelsens kvarter		
2	Siden sidst	<ul style="list-style-type: none"> • Opfølgning på handlinger fra seneste referat (PMJ) • Kort nyt – afrapportering 	Orientering Orientering
3	Status disciplinudvalg	<p>Dialog med disciplinerne. Udspring, Vandpolo og Kunstsvømning gennemgik hver især status på det seneste års arbejde, hvorefter der var en fælles drøftelse.</p> <p>Alle discipliner gav udtryk for at behov for administrativ støtte, hjælp til kommunikation på SoME og især støtte til udvikling, herunder klubopbygning og træner-uddannelse.</p> <p>Det blev besluttet sammen med disciplinudvalgene at arbejde videre og undersøge såvel en mulig model som finansiering af en Svøm-medarbejder til at løfte nogle af disse opgaver.</p>	Orientering/ drøftelse og beslutning
4	Økonomiopfølgning 3. kvartal	Økonomiopfølgning blev gennemgået og taget til efterretning.	Orientering
5	Rammebudget 2026	Det forelagte rammebudget med et lille budgetteret overskud og to årsværk færre end i 2025 blev godkendt.	Drøftelses og Beslutning



		Det blev besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe (John Møller Larsen, Morten Andersen og Dorthe Hietala mhp at analysere vores kontingentstruktur i sammenhæng med den stigende forsikringspræmie, og på baggrund heraf evt. fremsætte forslag om en fremtidig ændret model for kontingentstruktur og evt. Forsikringspræmie.	
6	Generalforsamling 2026	Dato: lørdag den 25. april - Programrammen godkendes. Disciplinerne arbejder videre med et eventuelt fælles tema for deres eftermiddagsblok.	Drøftelse og beslutning
7	Evt.	Da mødet er sidste møde før jul, blev der ønsket glædelig jul til alle.	Orientering
8			
9			
10	Eventuelt		Orientering
	Fremtidige planlagte møder jf. Bestyrelsens årsplan	<ul style="list-style-type: none"> • 4. januar 2026, Herning • 4. februar, online • 6. - 7. marts, Brøndby • 24. april, Brøndby • 25. april, Brøndby • 12. maj, online • 12. - 13. juni, Brøndby 	

1. Bestyrelsens kvarter

2. Siden sidst

22. og 29. september Online møder - lokalpolitisk interessevaretagelse. (Allan og Pia). Det første møde handlede om, hvad man skal være opmærksom på, når man gerne vil skabe og vedligeholde et godt samarbejde med kommunen. Hovedpointer: Lokal lobbyisme virker, Relationer er afgørende, Timing er vigtig, Skurken er problemet – ikke personen og meget mere. På det næste møde fremlagde SVØM resultatet af vores undersøgelse af klubbers betaling af halleje, kommunernes udbud af undervisningshold i svømmehallerne m.v. Topscoreren på halleje er Fredericia, der netto betaler 500.000 kr. I halleje



om året. Cases på samarbejde med selvejende institutioner og kommunalbestyrelser blev fremlagt af Horsens og Hørsholm. Der var især på det sidste møde mange gode spørgsmål, refleksioner og input. Svøm har efterfølgende været i dialog med klubber, der lokalt ønskede at skabe opmærksomhed i lokale medier op til kommunalvalget.

24. - 28. September, European Aquatics Congress i Tbilisi, Georgia. Allan og Pia deltog. Fredag afholdtes DEI (Diversity, Equity og Integrity) konference efterfulgt af kongres i Det Nordiske Svømmeforbund. PMJ aflagde beretning, gennemgang af regnskab. Desuden blev vedtaget enkelte regelændringer. Afslutningsvis takkede Pia på vegne af SvømDanmark af efter to år som talsmand for NSF og overdrog stafetten til Estland, som glæder sig til at lede arbejdet de næste 2 år.

I forlængelse af NSF-kongressen blev bl.a. følgende emner diskuteret:

- European Aquatics planer om at flytte hovedkontoret til Beograd.
- Ruslands fortsatte pres for igen at få atleter med til Europæiske Mesterskaber trods den fortsatte krig i Ukraine.

European Aquatics Kongres foregik lørdag, og gav bl.a. opbakning til at fortsætte forhandlinger med Serbien om at flytte European Aquatics hovedkontor til Beograd i løbet af 2026.

2. oktober: Pia besøgte Mia, Klubchef i Sigma. Mia viste rundt, fortalte om klubben – alt fra vision til dagligdag. Ligesom vi fik diskuteret hvor vi ser Dansk Svømning i dag, i morgen og i fremtiden. Jeg glæder mig til at fortsætte både samtale og samarbejde.

3. - 4. oktober, deltog Morten Lindholm, John, 2 * Pia og Allan i Danmarks Idrætsforbunds budgetmøde. Temaet fredag aften var Fremtidssikring af DIF-Idrætten. Fredag afholdtes desuden ekstraordinært repræsentantskabsmøde, hvor Dansk Padelforbund blev optaget som medlem nr 63 af DIF.

Lørdagens budgetmøde et spændende og interessant indblik i maskinrummet fra DIF's direktør Morten Mølholm. Herefter fulgte oplæg om god organisationsledelse i DIF-idrætten ligesom der udkast til budget for 2026 blev fremlagt.

15. oktober: Pia deltog i regionsmødet i region Nord. Pia forklarede om baggrunden for ikke længere at afholde årgangssamling i Herning. Et andet tema på mødet var, hvordan SvømDanmark kan



understøtte arbejdet i regionen, ligesom ideer til rekruttering af flere medlemmer til regionsrådet blev diskuteret. Johnny 24Hjallerup fortalte på mødet, at han ønsker at stoppe med sine opgaver i Svøm for at prioritere byrådsarbejdet og sine aktiviteter i 24Hjallerup. Johnny har i mange år haft et stort hjerte for SVØM og lagt masser af timer i udvalget, ligesom han har fungeret som overdommer. Tusind tak for indsatsen. Det har været en fornøjelse.

24. oktober: Morten Lindholm og Pia deltog i Svøm/TeamDanmark Styregruppemøde. Dialogen var som sædvanlig åben, givende og konstruktiv.

1. november: Pia deltog i DGI årsmøde

1. - 2. november: Pia kiggede forbi DM Junior i Gladsaxe og deltog bl.a. i Klubchefnetværksmøde.

3. Dialog med discipliner

En gang om året deltager disciplinerne ved SvømDanmark bestyrelsesmøde. Denne gang deltog Vandpolo, Kunstsvømning og Udspring. Afbud fra Livredning. Disciplinerne fremlagde først hver for sig, hvorefter det var en fælles drøftelse.

Udspring

- Tre separate discipliner med forskellige målgrupper
- Stor forskel på kluborganiseret og selvorganiseret udspring
- Sårbare klubmiljøer med behov for rekruttering og trænerstøtte
- Pt. Udfordrende generationsskifte i mange klubber
- Der arbejdes med nye for formater for bredden, bl.a. 5 meter mesterskaber og events i havnemiljøer
- Eliten vokser – flere internationale udøvere
- Uddannelse af trænere er en udfordring – tidligere forsøg på at udvikle videomateriale er ikke lykkedes

Vandpolo



- Markant positiv udvikling de seneste år efter tidligere splittelse.
- Nye turneringer (DDL) med potentiale – niveauforskelle udfordrer.
- Stærkt ungdomsarbejde med U14-U20 landshold.
- A-landsholdet tilbage og har i 2025 konkurreret internationalt.
- Ny fælles hjemmeside styrker struktur og kommunikation.

Kunstsømning

- Meget lille idræt – behov for stærkere rekruttering.
- Stor regelændring kræver uddannelse og struktur.
- Nationalt dommerkursus gennemført – højt niveau.
- Stævner, licenser og dommerudvikling i fokus.
- Udvalget udfordret – behov for konsulentstøtte.
- sårbare klubstrukturer gør, at sporten har svært ved at realisere sit potentiale uden **central støtte**.

Fælles drøftelse

- Glad for samarbejdet med både Svøms uddannelses- og kommunikationsteam. Det har været til stor hjælp for disciplinerne
- På tværs af kunst, udspring og vandpolo blev der udtrykt ønske om:
 - Administrativ støtte. F.eks. er opgaver som invitationer, lister, turneringsstyring, mails og praktiske opgaver en flaskehals.
 - Kommunikationshjælp. Regelmæssige opslag, medieplaner, struktur og produktion af indhold vil øge synlighed og derfor kendskabet til sporten og forbedre grundlaget for rekruttering.
 - Udviklingsstøtte til træner- og klubopbygning. Træneruddannelse, brobygning mellem årgange, mentorstøtte og hjælp til at fastholde klubber i udviklingsforløb.



- Der var enighed om, at alle tre discipliner – Udspring, Vandpolo og Kunstsvømning – står over for mange af de samme strukturelle udfordringer.
 - Særligt rekruttering, udvikling af miljøer, styrkelse af trænerkompetencer og vedvarende klubstøtte kræver en mere samlet og professionel indsats.
 - På den baggrund blev det drøftet, at en fælles disciplin-konsulent på tværs af områderne kunne være en stor fordel.
 - En sådan konsulent vil kunne arbejde med drift, klubudvikling, kommunikation, uddannelse og strategisk koordinering mellem og på tværs af discipliner.
 - Der var bred opbakning til at undersøge modellen nærmere og afklare, hvordan en sådan rolle bedst organiseres og finansieres, evt. ved at hele eller dele af det årlige disciplintilskud og bruge på at finansiere en konsulent til disciplinerne
- Disciplinerne blev bedt om feedback til arbejdet med rammer for transkønnede

4. Økonomiopfølgning 3. kvartal

Balancen pr. 31.10.2025 viser en samlet afvigelse på kr. 70.000. Det giver aktuelt ikke anledning til bekymring. Sekretariatet vil naturligvis følge økonomien tæt årets sidste par måneder, så vi havner på det budgetterede årsresultat.

5. Rammebudget 2026

Det forelagte rammebudget med et lille budgetteret overskud og to årsværk færre blev godkendt.



Det er en udfordrende tid at lave budget i for SvømDanmark. Der er således flere områder der påvirker vores økonomi negativt med stigende forsikringer og lavere tilskud fra DIF som de væsentligste udfordringer. Fra 2025 til 2026 falder det samlede tilskud fra DIF med kr. 448.000 og samtidig stiger den kollektive forsikringsdækning med knap 200.000 kr. I alt en negativ påvirkning på kr. 650.000.

Samtidig oplever vi stadig væsentlige stigninger på aktiviteter lige fra internationale mesterskaber som EM og VM til lokale aktiviteter indenfor uddannelse og stævneafvikling. Prisen for at deltage i EM kortbane er fra 2023 til 2025 steget med 30%, mens udgifterne til at afholde Christiansborg Rundt ligeledes er steget betragteligt over de senere år. De beskrevne forhold har en naturligvis en konsekvens for SvømDanmarks samlede økonomi og er af en sådan karakter at, at der har måttet skrides til reduktioner i personalet. Således vil det samlede årsværk i 2026 være på 22 medarbejdere, mod 24 medarbejdere i 2025.

Der blev nedsat en arbejdsgruppe, der skal kigge nærmere på forsikringerne, der er steget markant de senere år. Vi ser bl.a. en udvikling hvor flere og flere klubber betaler mindre i kontingent til SvømDanmark end hvad SvømDanmark betaler i forsikringspræmie for den enkelte klub. Det går ikke i det lange løb.

6. Generalforsamling 2026

Tema: Faciliteter og samarbejdet med kommunen

- Hvordan påvirker vi politikerne
- Hvordan sikrer vi de leverer på valgløfter
- Hvordan ser det gode samarbejde ud
- Hvad gør man som svømmeklub uden svømmehal i X måneder/år
 - o Oplægsholdere fra klubberne, politikere og kommuner
- Take home: Et antal one pagere deltagerne kan tage med hjem



Program

- 10.00 - 10.30 Velkomst
- 10.30 - 11.30 netværk - Brunch håndmadder
- 11.30 - 12.30 GF, del 1
- 12.30 - 14.00 årets tema inkl. pause
- 14.00 - 14.30 pause og frokost håndmadder
- 14.30 - 15.30 GF, del 2
- 15.30 - 16.00: pause og Kagehåndmadder
- 16.00 - 18.00 - diverse møder / discipliner / Sportsafdelingen / netværk / åbent kontor / gå tur til DK's højste flagstang
- 18.30 festmiddag

Med programmet for 2026 generalforsamlingen, skruer vi lidt op for netværk og inspiration og mindre af workshops. Vi har også ændret på formatet omkring frokost, så den finder sted ved salen. I stedet for en stor frokost, har vi lidt pauser hvor der serveres lidt mindre portioner, meget i stil med DIF's årsmøder. Man kan komme allerede fra kl. 10.00 og mingle og tale med andre klubber og SvømDanmark. Årets tema bliver fremlagt i form af foredrag, hvor man også kan få noget med hjem og arbejde videre med.

Der bliver ikke workshops. Teamet er stadig under udarbejdelse, med bliver med fokus på samarbejdet med den lokale facilitet, kommunen, politikere m.v. Og undervejs holder vi generalforsamling. Den sidste del af programmet bliver møder og netværk. Møder for disciplinerne, dem der ønsker det, sportsafdelingens møde men også åbent kontor i Svøm og gangtur i og omkring Idrættens Hus. Vi slutter med festmiddagen, som er sat til at starte en time tidligere end andre år.

Der var overordnet opbakning til et mere moderniseret format.

- Programmet ændres for at skabe mere netværkstid og mindre "stramt" indhold.
- Færre workshops – mere inspiration og cases.



- Frokost er mere uformel, og dagen tilbringes samlet i ét miljø.
- Fri tidsblok 15.30–18.30, hvor disciplinerne kan afholde egne møder.
- Disciplinerne ønsker, at flere af deres medlemmer deltager i både generalforsamling og festmiddag. De efterspørger evt. tværdisciplinært fagligt indhold som motivation.

Beslutning: Programrammerne godkendes. Disciplinerne arbejder videre med et eventuelt fælles tema for deres eftermiddagsblok.

7. Evt. og kommende

Opsamling på bestyrelsens workshop 19.9. er under udarbejdelse inkl. konkrete handlepunkter. Pia og Allan har ikke endnu fundet tid til at gennemgå det. Kommer på et senere møde. Januar eller marts.

Chr. Rundt 2026 tilmeldingen startede 4.11. I skrivende stund er tilmeldt 2.145 deltagere mod anslået/budgetteret 2.000 stk. i første tilmeldingsrunde, som løber til 18.11. Så en god start.

Drøftelse af kommunalvalg og lokale politiske dagsordener i svømmesporten.

Der søges efter en ny formand i Region Nord's aktivitetsudvalg.

Kommende møder og arrangementer:

2. – 7. december EM kortbane Lublin, Polen. Pia deltager fra torsdag til søndag

11. – 13. december: DM kort i Greve. Pia deltager fredag til lørdag

3. - 4. januar 2026: klubarrangement og bestyrelsesmøde i Herning

