



## Fremtidig organisering

## Dansk Svømmeunion

## Bilagsrapport

Februar 2015

## **Bilagsrapport**

Bilag 1 – Interviewguide for personlige interview

Bilag 2 – Spørgeskema til medlemsklubberne

Bilag 3 – Spørgeskemaundersøgelsens resultater

Bilag 4 – Spørgeskemaundersøgelsens resultater set i forhold til klubbernes størrelse

Bilag 5 – Interviewemner for fokusgruppemøder

## Bilag 1

### Interviewguide for personlige interview

#### Baggrund

1. Hvad er din historie med SVØM? (Hvor længe – slagne vej - klub, region, sektion, forbund?)
2. Tidligere beskæftigelse og idrætserfaringer (frivillig), uddannelsesmæssig baggrund?
3. Hvad er din motivation for at arbejde/engagere dig i SVØM? Hvad demotiverer dig?

#### SVØMs produkter og fremtid

4. Hvordan vurderer du brugernes (klubberne? Udøverne?) tilfredshed med SVØM?
5. Har SVØM nogen problemer nu? - På sigt?
6. Hvilke aktiviteter og produkter fungerer godt/skal opprioriteres?
7. Hvilke aktiviteter og produkter fungerer mindre godt/skal nedprioriteres?
8. Hvordan ser du SVØMs fremtid?
  - Bør SVØM overveje nye fokusområder? Hvis ja, hvilke?

#### Strategi og handleplaner

9. Hvad er efter din mening SVØMs centrale formål?
10. Hvilke(t) konkret(e) mål er dine øjne SVØMs vigtigste?
  - a. Er disse realistiske af nå – og hvornår?
11. Hvordan opfatter du SVØMs overordnede strategier?
  - b. Har du kendskab til strategierne?
  - c. Hvilke punkter ser du som centrale? Hænger strategierne sammen?
12. Hvordan understøtter dine 'opgaver' SVØMs strategi og handleplaner?
13. Hvilke succeser har SVØM haft?
  - Hvad har virket/ikke virket ift. klubberne?

#### Organisering

14. Hvilke fordele/ulemper ser du ved den nuværende opgavefordeling og struktur?
  - Mindre/store sektioner og regioner,
15. Hvordan skaber unionen værdi for klubberne? (Hvordan) kan der skabes yderligere værdi for klubberne?
16. Hvad kan gøre unionen mere effektiv? – hvorfor?
17. Hvilke overordnede principper skal være gældende for en eventuel fremtidig organisering af SVØM?
18. Kan der skabes en mere enkel og tættere sammenbunden organisation?
19. Potentialer og barrierer ved implementering af en ny organisationsstruktur?

#### Samarbejde og ledelse

20. Hvor let/svært er det at træffe beslutninger i SVØM?
  - a. Korte/lange kommandoveje?
  - b. Dine frihedsgrader?

#### Andet du ønsker at tilføje?

## Bilag 2

Kære formand i (xx-klub)

### Fremtidig organisering af Dansk Svømmeunion

Dansk Svømmeunion har en vision om at være Danmarks bedste idrætsorganisation.

Derfor har bestyrelsen valgt at igangsætte projekt "Fremtidig Organisering" for at tilpasse organisationen til nutiden og fremtiden og undersøge: Hvad virker, og hvad virker ikke, i forhold til medlemsklubberne.

Som led i projektet udsendes dette spørgeskema til alle medlemsklubber for at få jeres holdning til:

- Hvilke aktiviteter og tilbud fra Dansk Svømmeunion bør opprioriteres - og hvilke bør nedprioriteres?
- Har Dansk Svømmeunion den rette strategi og opgavefordeling?
- Hvordan kan Dansk Svømmeunion blive mere beslutningsdygtig, moderne og attraktiv for medlemsklubberne?

### Hvorfor er min mening vigtig?

Spørgeskemaundersøgelsen er et vigtigt baggrundsmateriale for at konsulentfirmaet TSE Consulting kan udarbejde et forslag til den fremtidige organisering af Dansk Svømmeunion. Som resultat af projektet skal der udarbejdes et oplæg, som sendes til høring blandt alle medlemsklubber, inden oplægget behandles på generalforsamlingen i april 2015.

Det er derfor vigtigt, at du besvarer spørgeskemaet for at give jeres holdning til kende og dermed sætte jeres præg på unionens fremtidige organisering.

Det tager ca. 20 – 25 minutter at svare på spørgsmålene, og jeres klub deltager anonymt. Du er velkommen til at kontakte mig, hvis du har spørgsmål til undersøgelsen.

Hvis du svarer på spørgeskemaet senest den **12. september**, deltager din klub i lodtrækning om 3 x 2 gratis pladser til Aqua Conference 2014.

På forhånd tak for din deltagelse i undersøgelsen.

Jørgen Hansen  
Direktør  
TSE Consulting Scandinavia  
T : +45 27 59 49 42  
E: [jhansen@tseconsulting.com](mailto:jhansen@tseconsulting.com)  
W: [www.breddeidraet.nu/om-tse](http://www.breddeidraet.nu/om-tse)

## Indledende spørgsmål

### Hvad er din primære funktion i klubben?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Formand
- (2)  Næstformand
- (3)  Kasserer
- (4)  Sekretær
- (5)  Bestyrelsesmedlem
- (6)  Udvalgsformand
- (7)  Udvalgsmedlem
- (8)  Ansat leder eller administrator
- (9)  Træner/instruktør
- (10)  Holdleder
- (11)  Anden funktion \_\_\_\_\_

### Hvor længe har du siddet i bestyrelsen i din klub?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Under 1 år
- (2)  1-3 år
- (3)  4-6 år
- (4)  7-9 år
- (5)  10-12 år
- (6)  Over 12 år
- (7)  Ved ikke/jeg sidder ikke i bestyrelsen

**Hvor længe har din klub været medlem af Dansk Svømmeunion?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Under 1 år
- (2)  1-2 år
- (3)  3-4 år
- (4)  5-6 år
- (5)  7-8 år
- (6)  Over 8 år
- (7)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

**Min klub tilbyder aktiviteter indenfor følgende vandidrætter:**

(Angiv gerne flere svar)

- (1)  Svømning
- (2)  Åbent vand svømning
- (3)  Vandpolo
- (4)  Synkrosvømning
- (5)  Udspring
- (6)  Livredning
- (7)  Andre idrætter - angiv hvilken anden idræt \_\_\_\_\_

**Er din klub en enstregen klub med vandidræt, som den eneste aktivitet - eller er klubben en afdeling i en flerstregen idrætsforening, der har andre idrætsaktiviteter end vandidræt under sig?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Klubben er en enstregen klub udelukkende med vandidræt
- (2)  Klubben er en afdeling i en flerstregen idrætsforening
- (3)  Ved ikke

### Har din klub overvejende fokus på elite- eller breddeaktiviteter?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Mest fokus på eliteaktiviteter
- (2)  Mest fokus på breddeaktiviteter
- (3)  Stort set lige stor fokus på elite- og breddeaktiviteter
- (4)  Andet - angiv hvilket andet fokus, din klub har \_\_\_\_\_

### Unionens tilbud til klubberne

I hvilken grad mener du, at Dansk Svømmeunions tilbud til din klub har udviklet sig i en positiv retning i de seneste 5 år?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  I høj grad
- (2)  I nogen grad
- (3)  Hverken/eller
- (4)  I ringe grad
- (5)  Slet ikke
- (6)  Ved ikke

Nedenfor er vist en række af Dansk Svømmeunions tilbud/aktiviteter.

Har din klub gjort brug af/deltaget i disse tilbud/aktiviteter indenfor de sidste 3 år?

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	Ja	Nej	Ved ikke
Aqua Camp	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Aqua School	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Aqua Champ (mærkesystem)	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Åbent vand aktiviteter	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Unionens kursustilbud	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Undervisningsmateriale (bøger, DVD mv.)	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Netværksmøder	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Temamøder	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Aqua Konferencer	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>
Aqua Clinics	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>



Du har i forrige spørgsmål angivet, at din klub har gjort brug af/deltaget i følgende aktiviteter/tilbud

-----  
Hvor tilfreds er din klub med nedenstående?

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	Meget tilfreds	Tilfreds	Hverken/ eller	Utilfreds	Meget utilfreds	Ved ikke ikke
Aqua Camp	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Aqua School	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Aqua Champ (mærkesystem)	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Åbent vand aktiviteter	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Unionens kursustilbud	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Undervisningsmateriale (bøger, DVD mv.)	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Netværksmøder	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Temamøder	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Aqua Konferencer	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Aqua Clinics	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>

Har du forslag til andre aktiviteter, som Dansk Svømmeunion kunne tilbyde?

(Angiv kun ét svar)

(1)  Noter gerne dine forslag til andre aktiviteter her:

-----  
(2)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

## Klubbernes udfordringer i forhold til frivillige

I hvilken grad oplever din klub udfordringer i forhold til at få frivillige til at engagere sig i klubben?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  I høj grad
- (2)  I nogen grad
- (3)  Både/og
- (4)  I mindre grad
- (5)  Slet ikke
- (6)  Ved ikke

Hvad er den største udfordring i din klub i forhold til at rekruttere frivillige?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  At de ikke finder opgaverne relevante
- (2)  At de ikke har tid til at være frivillige
- (3)  At det er vanskeligt at komme i kontakt med dem
- (4)  At de ikke føler deres arbejde værdsat i tilstrækkelig grad
- (5)  Andet - angiv hvilken udfordring: \_\_\_\_\_

Savner din klub, at der er bedre mulighed for at komme i kontakt med andre medlemsklubber og udveksle ideer, indgå samarbejde mv.?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Ja
- (2)  Nej
- (3)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

**Har du forslag til, på hvilken måde medlemsklubberne kunne udveksle ideer, indgå samarbejde mv.?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Noter gerne dine forslag her: \_\_\_\_\_
- (2)  Ved ikke

### **Klubbernes faciliteter**

**Hvor tilfreds er din klub med jeres faciliteter til at dyrke vandidræt (kvaliteten, vandtiden, mv.)?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Meget tilfredse
- (2)  Tilfredse
- (3)  Hverken/eller
- (4)  Utilfredse
- (5)  Meget utilfredse
- (6)  Ved ikke

**Du har i forrige spørgsmål angivet, at din klub var "utilfreds"/"meget utilfredse" med jeres faciliteter til at dyrke vandidræt (kvaliteten, vandtid, mv.).**

**Hvem skulle primært varetage opgaven med at forbedre vandidrætternes faciliteter?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Regionen, som klubben er medlem af
- (2)  Dansk Svømmeunion
- (3)  Sektionen, som klubben er medlem af
- (4)  Den lokale kommune
- (5)  Medlemsklubberne
- (6)  Andre - angiv hvilken anden organisation \_\_\_\_\_
- (7)  Ved ikke

**Har du forslag til, hvordan facilitetsproblemerne kunne afhjælpes?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Noter gerne dine forslag her: \_\_\_\_\_
- (2)  Ved ikke

**Ville din klub kunne tiltrække flere medlemmer, hvis I havde bedre faciliteter til at dyrke vandidræt?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Ja, helt sikkert
- (2)  Ja, det tror jeg
- (3)  Ved ikke/ikke relevant
- (4)  Nej, det tror jeg ikke
- (5)  Nej, helt sikkert ikke

**Du har i forrige spørgsmål angivet, at bedre faciliteter sandsynligvis ikke ville tiltrække flere medlemmer til din klub.**

**Hvad er i stedet vigtigt for din klub for at tiltrække flere medlemmer?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Noter gerne dine forslag her: \_\_\_\_\_
- (2)  Ved ikke

**Unionens udfordringer og organisering**

**Overordnet set - mener du, at der er behov for en ændring i organiseringen af Dansk Svømmeunion?**

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Ja
- (2)  Nej
- (3)  Ved ikke

Nedenfor beder vi om din holdning til behovet for ændring af Dansk Svømmeunions forskellige organisatoriske niveauer.

Hvor enig er du i følgende udsagn?

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	I høj grad	I nogen grad	Hverken/ eller	I ringe grad	Slet ikke	Ved ikke/ ikke relevant
Der er behov for ændring i medlemsklubberne	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Der er behov for ændring af breddesektionen	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Der er behov for ændring af de mindre sektioner (synkro, vandpolo, udspring, livredning)	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Der er behov for ændringer i opbygningen af unionens bestyrelse	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Der er behov for ændring af unionens administration	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>

Du har i forrige spørgsmål angivet, at du 'i høj grad' eller 'i nogen grad' mener, der er behov for ændringer i Dansk Svømmeunion på nedenstående organisatoriske niveauer.

Du bedes nu uddybe, hvorfor der er behov for ændringer på dette niveau.

Medlemsklubberne

---

---

---

---

---

---

Breddesektionen

---

---

---

---

---

---

De mindre sektioner

---

---

---

---

---

---

Bestyrelsen i Dansk  
Svømmeunion

---

---

---

---

---

---

Administrationen i Dansk  
Svømmeunion

---

---

---

---

---

---

## Har du yderligere kommentarer til den nuværende organisering af Dansk Svømmeunion?

(1)  Noter gerne dine kommentarer her:

---

(2)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

## Hvis din klub havde de rette faciliteter og ledig vandtid, ville I så tilbyde andre vandidrætter?

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	Ja	Måske	Nej	Ved ikke
Åbent vand svømning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Vandpolo	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Synkrosvømning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Udspring	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Livredning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>

## Udover faciliteterne - Hvad er de øvrige barrierer for, at din klub ville tilbyde andre vandidrætter end jeres hovedaktivitet?

(Angiv gerne flere svar)

- (1)  Klubben har ikke frivillige til at varetage denne opgave
- (2)  Det har ikke min klubs interesse
- (3)  Klubben har ikke (adgang til) de rette trænere
- (4)  Klubben ved ikke, hvad det kræver at igangsætte disse aktiviteter
- (5)  Klubben har ikke økonomi til at tilbyde andre vandidrætter
- (6)  Klubben ønsker at prioritere tiden og ressourcer på de(n) nuværende hovedaktivitet(er)
- (7)  Klubben mangler inspiration og støtte til at gå i gang med nye vandidrætter
- (8)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse
- (9)  Andre barrierer - angiv her 

---

Hvis du kunne bestemme, hvordan Dansk Svømmeunion skulle prioritere sine ressourcer, skulle følgende vandidrætter:

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	Opprioriteres	Have de samme ressourcer som i dag	Nedprioriteres	Ved ikke
Svømning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Åbent vand svømning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Vandpolo	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Synkrosvømning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Udspring	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>
Livredning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>

Hvis du kunne bestemme, hvordan Dansk Svømmeunion skulle prioritere sine ressourcer, hvordan ville du fordele midlerne mellem bredde- og eliteaktiviteter?

(Angiv kun ét svar)

Bruge alle ressourcer på <u>bredde</u>	Lige fordeling af ressourcerne					Bruge alle ressourcer på <u>elite</u>
(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>	(7) <input type="checkbox"/>



## Strategi og kommunikation

Vi beder nu om din holdning til Dansk Svømmeunions strategi.

Nedenfor præsenterer vi dig for ti opgaver. Du bedes udvælge de fem opgaver, som Dansk Svømmeunion bør prioritere højest.

Prioriter de fem vigtigste opgaver med 1, 2, 3, 4 og 5, hvor 1 er den højeste, og 5 er den laveste prioritet.

Afholde internationale mesterskaber i Danmark (som f.eks. EM i Herning 2013) \_\_\_\_\_

Udvikle og styrke frivilligheden i medlemsklubberne \_\_\_\_\_

Sikre rammerne for elitesporten, så Danmark kan markere sig som en stærk svømmeunion på internationalt plan \_\_\_\_\_

Arbejde for at forbedre medlemsklubbernes faciliteter og nedbringe ventelister \_\_\_\_\_

Sætte de overordnede rammer for talentudviklingen inden for vandidrætterne \_\_\_\_\_

Være en synlig og respekteret aktør i idræts- og sundhedsdebatten \_\_\_\_\_

Øge antallet af medlemmer \_\_\_\_\_

Øge antallet af medlemsklubber i unionen \_\_\_\_\_

Lære danskerne at svømme og dermed redde liv \_\_\_\_\_

Tilbyde de rette aktivitetstilbud til medlemsklubberne \_\_\_\_\_

Hvis du mener, at Dansk Svømmeunion har andre vigtige opgaver, som ikke er nævnt ovenfor, kan du skrive dem her.

(1)  Noter: \_\_\_\_\_

(2)  Ved ikke

**Bør unionen efter din mening prioritere at skabe nye eller forbedre de nuværende aktiviteter/projekter?**

<b>Bør kun skabe nye projekter</b>			<b>Bør prioritere begge dele lige højt</b>		<b>Bør kun forbedre nuværende projekter</b>	
(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>	(7) <input type="checkbox"/>

**Nedenfor beder vi dig om din holdning til kommunikationen mellem din klub og Dansk Svømmeunion**

**Hvor enig er du i følgende udsagn?**

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	<b>Meget enig</b>	<b>Enig</b>	<b>Hverken/ eller</b>	<b>Uenig</b>	<b>Meget uenig</b>	<b>Ved ikke</b>
SVØMs bestyrelse er ofte synlige ved arrangementer, som min klub deltager i	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
SVØMs administration er ofte synlige ved arrangementer, som min klub deltager i	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Jeg kender de overordnede principper i SVØMs politiske program	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
SVØMs politiske program er bestemmende for udviklingen i min klub	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
SVØM er god til at kommunikere deres strategi ud til min klub	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>

### Har din klub deltaget i generalforsamlingen i Dansk Svømmeunion inden for de sidste 5 år?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Min klub har deltaget i generalforsamlingen inden for de sidste 5 år
- (2)  Min klub har ikke deltaget i generalforsamlingen indenfor de sidste 5 år
- (3)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

### Hvorfor har din klub ikke deltaget i generalforsamlingen i Dansk Svømmeunion inden for de sidste 5 år?

(Angiv gerne flere svar)

- (1)  Min klub får alligevel ikke indflydelse på beslutningerne
- (2)  Vi prioriterer at bruge tiden på vores egen klub
- (3)  Der drøftes ikke emner, der er relevante for vores klub/vores vandidræt
- (4)  Det er kun de store klubbers interesser, der varetages på generalforsamlingen
- (5)  Det er stort set de samme emner, der drøftes hvert år på generalforsamlingen
- (6)  Det er kun eliteklubbers interesser, der varetages på generalforsamlingen
- (7)  Det er for kedeligt
- (8)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

### Har din klub deltaget i områdemøderne i din sektion inden for de sidste 5 år?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Min klub har deltaget i områdemøderne inden for de sidste 5 år
- (2)  Min klub har ikke deltaget i områdemøderne indenfor de sidste 5 år
- (3)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

## Hvorfor har din klub ikke deltaget i områdemøderne i din sektion inden for de sidste 5 år?

(Angiv gerne flere svar)

- (1)  Min klub får alligevel ikke indflydelse på beslutningerne
- (2)  Vi prioriterer at bruge tiden på vores egen klub
- (3)  Der drøftes ikke emner, der er relevante for vores klub/vores vandidræt
- (4)  Det er kun de store klubbers interesser, der varetages på områdemøderne
- (5)  Det er stort set de samme emner, der drøftes hvert år på områdemøderne
- (6)  Det er kun eliteklubbernes interesser, der varetages på områdemøderne
- (7)  Det er for kedeligt
- (8)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

## Dansk Svømmeunion og DGI Svømning

### Er din klub også medlem af DGI Svømning?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Ja
- (2)  Nej
- (3)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

### Hvis du sammenligner Dansk Svømmeunion (= SVØM) og DGI Svømning (= DGI), hvilken organisation er mest attraktiv for jeres klub?

(Angiv kun ét svar)

SVØM  
er klart  
mest attraktiv

SVØM og DGI er  
lige attraktive

DGI  
er klart  
mest attraktiv

(1)

(2)

(3)

(4)

(5)

(6)

(7)

Nævn den vigtigste årsag til, at DGI Svømning efter din mening er mere attraktiv for din klub end Dansk Svømmeunion.

- (1)  Noter gerne den vigtigste årsag her: \_\_\_\_\_
- (2)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

Nedenfor beder vi om din generelle holdning til, om Dansk Svømmeunion (= SVØM) eller DGI Svømning (= DGI) er bedst indenfor følgende områder:

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	Altid SVØM	Oftest SVØM	Lige gode	Oftest DGI	Altid DGI	Ved ikke
Spotkurser	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Trænerkurser	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Lederkurser	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Være synlig i min klub	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Mærkesystemet	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Afvikle stævner og turneringer	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Konsulentbistand	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Tilbyde aktiviteter, der er målrettet min klubs behov	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Tilbyde aktiviteter på det rette tidspunkt	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Udvikle nye vandaktiviteter	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
Bistand til dialog med kommunen	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>
En rimelig kontingentstruktur	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>	(6) <input type="checkbox"/>

**Har du andre kommentarer til, hvad henholdsvis SVØM og DGI er bedst til?**

(1)  Noter gerne dine andre kommentarer her: \_\_\_\_\_

(2)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

**I hvor høj grad benytter din klub nedenstående organisationer til udvikling af klubbens aktiviteter?**

(Angiv kun ét svar i hver linje)

	I høj grad	I nogen grad	I ringe grad	Slet ikke	Ved ikke
Regionen, som klubben er medlem af	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>
Den sektion, som klubben er medlem af	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>
Dansk Svømmeunion	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>
DGI Svømning	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>
Danmarks Idrætsforbund	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>
Den lokale kommune	(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input type="checkbox"/>	(5) <input type="checkbox"/>

**Noter gerne i feltet herunder, hvis jeres klub bruger andre organisationer til udvikling af klubbens aktiviteter**

(1)  Noter gerne andre organisationer her: \_\_\_\_\_

(2)  Ved ikke/ønsker ikke at oplyse

Synes du generelt, at Dansk Svømmeunion og DGI Svømning burde samarbejde mere for at imødekomme klubbernes behov?

(Angiv kun ét svar)

- (1)  Ja, helt sikkert
- (2)  Ja, det tror jeg
- (3)  Ved ikke
- (4)  Nej, det tror jeg ikke
- (5)  Nej, helt sikkert ikke

## Bilag 3

### Spørgeskemaundersøgelsens resultater

I det følgende præsenteres besvarelsen på de spørgsmål, som indgik i spørgeskemaundersøgelsen. 124 klubber har gennemført hele spørgeskemaet, mens 8 klubber har besvaret dele af det, hvorfor antallet af respondenter for de enkelte spørgsmål vil variere.

### Spørgeskemaundersøgelsens repræsentativitet

Formålet med at gennemføre en spørgeskemaundersøgelse er at generalisere resultaterne fra det udsnit af dem, der har svaret på undersøgelsen (stikprøven), ud til en større gruppe. For at foretage korrekte og valide generaliseringer, skal stikprøven på centrale punkter afspejle den samlede gruppe og dermed have en høj repræsentativitet. I dette projekt betyder det, at de 132 medlemsklubber i SVØM, der har besvaret (hele eller dele af) spørgeskemaet, på en række centrale punkter skal have de samme kendetegn som alle 268 klubber i unionen. I udgangspunktet er det ikke fast, hvilke punkter der kan være tale om, men i denne undersøgelse har TSE undersøgt repræsentativiteten i spørgeskemaundersøgelsen ud fra følgende parametre:

- Klubstørrelse
- Andelen af konkurrencesvømmere
- Region

Nedenstående tabel viser, at stikprøven er repræsentativ i forhold til region, men at den samtidig er skæv for klubstørrelse og antal konkurrencesvømmere. Tabellen viser således, at andelen af store klubber og konkurrenceorienterede klubber er betydeligt større i stikprøven end i populationen. Dette betyder, at resultaterne fra spørgeskemaundersøgelsen har en skævhed (overrepræsentativitet) i forhold til de store og konkurrenceorienterede klubbers holdninger.

*Spørgeskemaundersøgelsens repræsentativitet målt på klubstørrelse, andel af konkurrencesvømmere og region*

	Stikprøve	Population
<b>Gennemsnitlig klubstørrelse</b>		
Antal	950	640
<b>Gennemsnitligt antal konkurrencesvømmere</b>		
Antal	50	31
<b>Region</b>		
Region Nord	11 %	12 %
Region Midt	27 %	26 %
Region Syd	20 %	19 %
Region Sjælland Nord	23 %	23 %
Region Sjælland Syd	19 %	20 %



Da det ofte er relativt store klubber, der har mange konkurrencesvømmere, redegør konklusionerne i bilag 4 også for skævheden i forhold til andelen af konkurrencesvømmere.

Det er derfor vigtigt, at der tages forbehold for dette, når spørgeskemaundersøgelsens resultater fortolkes og for det videre arbejde med den fremtidige organisering af SVØM. I bilag 4 er vist en oversigt over, hvilke resultater fra spørgeskemaundersøgelsen der er forskellige på henholdsvis de mindre klubbers (under 500 medlemmer) og de større klubbers (over 500 medlemmer) holdninger.

### 1. Respondentens primære rolle i klubben

Tabellen nedenfor viser, hvilken rolle respondenter primært har haft i den pågældende klub. Det ses her, at fire ud af fem respondenter er formænd i deres pågældende klubber.

	Antal	Procent
Formand	106	80 %
Næstformand	4	3 %
Kasserer	3	2 %
Sekretær	0	0 %
Bestyrelsesmedlem	4	3 %
Udvalgsformand	3	2 %
Udvalgsmedlem	1	1 %
Ansæt leder/administrator	10	8 %
Træner/instruktør	2	1 %
Holdleder	0	0 %
I alt	132	100 %

### 2. Respondentens tid i bestyrelsen

Nedenstående tabel viser, hvor lang tid respondenter har siddet i bestyrelsen i den pågældende klub. Den hyppigste længde for, hvor længe respondenter har siddet i bestyrelsen, er 1-3 år, hvorefter hyppigheden falder. Det skal dog bemærkes, at hele 22 % har siddet i bestyrelsen i over 12 år, hvilket bryder med den faldende tendens.

	Antal	Procent
Under 1 år	6	5 %
1-3 år	33	25 %
4-6 år	30	23 %
7-9 år	20	15 %
10-12 år	9	7 %
Over 12 år	29	22 %
Ved ikke/sidder ikke i bestyrelsen	5	3 %
I alt	132	100 %

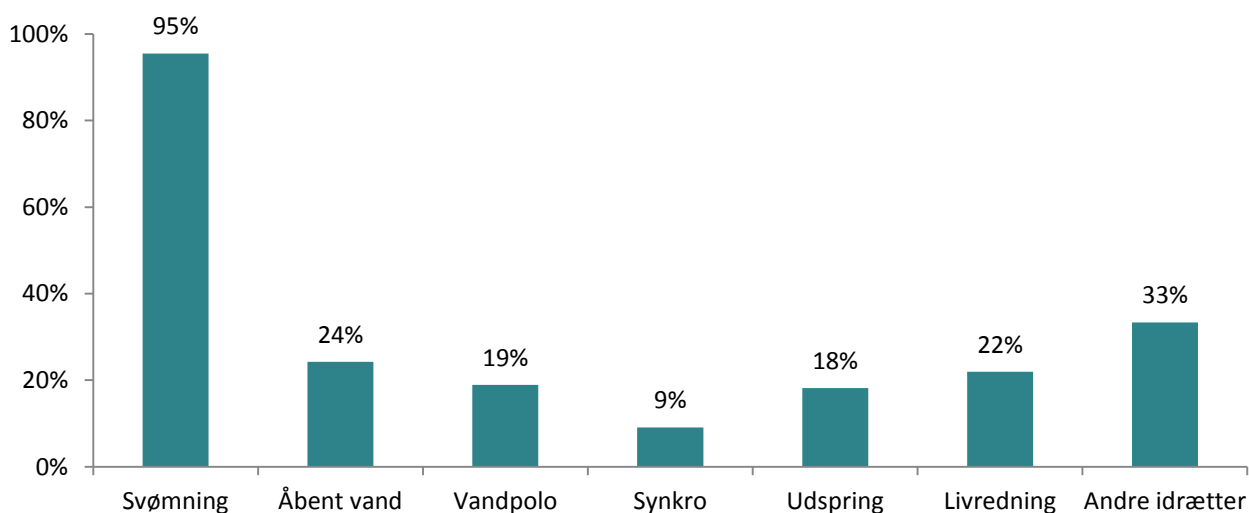
### 3. Længden af klubbens medlemskab af Dansk Svømmeunion

Nedenstående tabel viser, hvor længe den pågældende klub har været medlem af Dansk Svømmeunion. Det ses nedenfor, at næsten to ud af tre klubber har været medlem i mere end otte år.

	Antal	Procent
Under 1 år	7	5 %
1-2 år	8	6 %
3-4 år	15	11 %
5-6 år	3	2 %
7-8 år	1	1 %
Over 8 år	81	62 %
Ved ikke/ønsker ikke at oplyse	17	13 %
I alt	132	100 %

### 4. Klubbernes udbud af vandidrætter

Nedenstående figur viser andelen af klubber, som udbyder de nævnte vandidrætter. Figuren viser, at det kun er fem procent af de danske svømmeklubber, som ikke tilbyder klassisk svømning. De mindre vandidrætter, undtagen synkro, udbydes af cirka en ud af dem klubber, mens kun en ud af ti klubber udbyder synkrosvømning. Desuden udbyder en ud af tre klubber andre aktiviteter end de seks herunder, hvoraf triatlon, vandgymnastik/aquafitness, undervandsrugby og aquabike/aquaspinning er de hyppigst udbudte andre vandidrætter.



## 5. Enstregenget eller flerstregenget forening

Nedenstående tabel viser, at 69 % af klubberne i denne undersøgelse kun udbyder vandidrætter, mens 31 % af klubberne er en afdeling i en flerstregenget idrætsforening, dvs. at klubben også udbyder andre idrætter end vandidrætter, eksempelvis fodbold, håndbold, el. lign.

	Antal	Procent
Klubben er en enstregenget klub udelukkende med vandidræt	90	69 %
Klubben er en afdeling i en flerstregenget idrætsforening	41	31 %
I alt	131	100 %

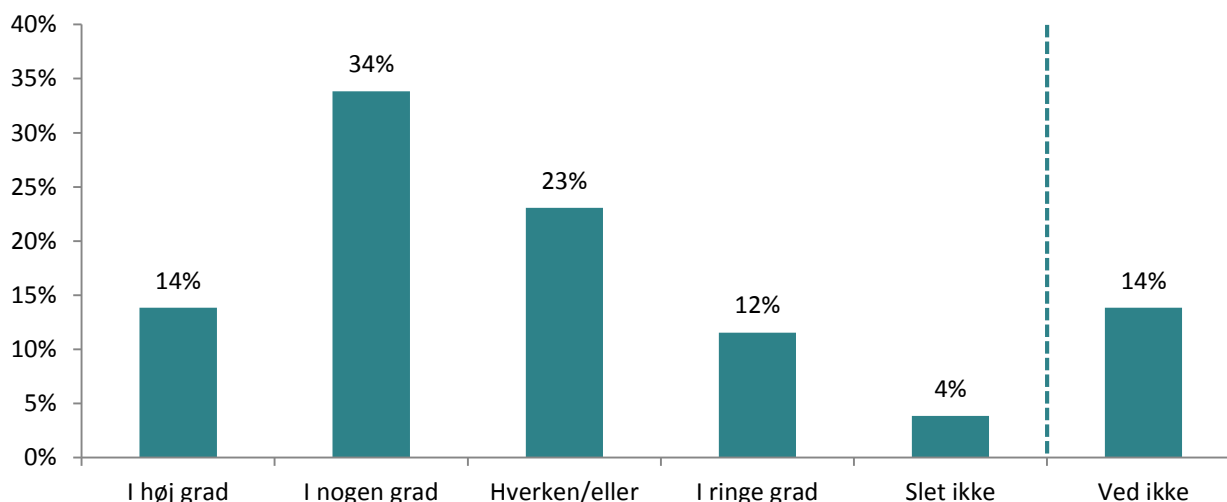
## 6. Elite- eller breddefokus

I figuren nedenfor ses det, at næsten hver anden klub har mest fokus på breddeaktiviteter, mens ni ud af ti klubber har lige stort fokus på begge eller mest fokus på breddeaktiviteter. Kun en ud af ti klubber har mest fokus på eliteaktiviteter.

	Antal	Procent
Mest fokus på eliteaktiviteter	15	11 %
Lige stort fokus på bredde- og eliteaktiviteter	57	44 %
Mest fokus på breddeaktiviteter	59	45 %
I alt	131	100 %

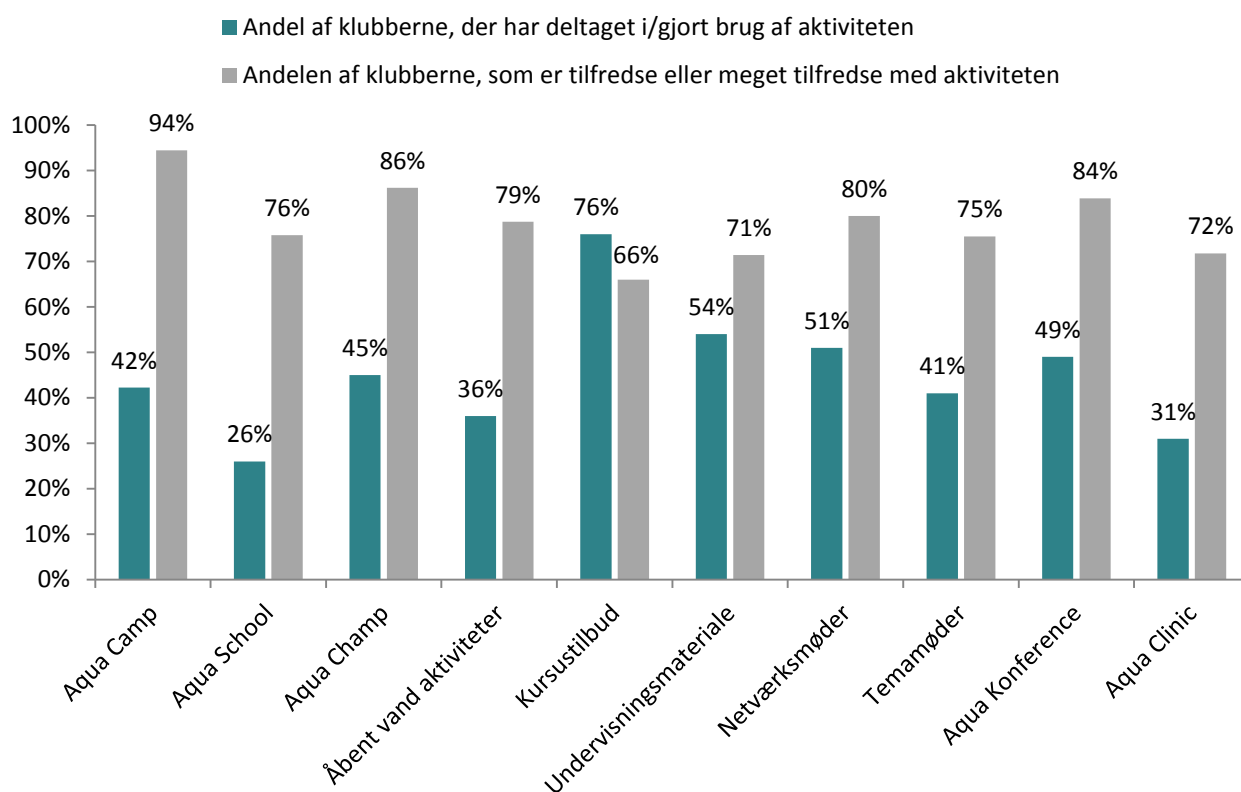
## 7. Udviklingen i Dansk Svømmeunions tilbud til medlemsklubberne de sidste fem år

Nedenstående figur viser, at næsten hver anden medlemsklub synes, at tilbuddene i høj grad eller i nogen grad har udviklet sig positivt i løbet af de sidste fem år. I den modsatte ende synes cirka en ud af seks medlemsklubber, at tilbuddene i ringe grad eller slet ikke har udviklet sig positivt, mens omkring hver tredje siger 'hverken/eller' eller 'ved ikke'.



## 8. Aktiviteter – anvendelse og tilfredshed

Nedenstående figur viser, hvor mange klubber, der har gjort brug af/deltaget i de pågældende aktiviteter sammenholdt med, hvor tilfreds klubberne har været med den pågældende aktivitet. Det ses eksempelvis, at 42 % af medlemsklubberne har benyttet aktiviteten 'Aqua Camp' og at 94 % af de klubber, som har gjort brug af 'Aqua Camp', har været meget tilfredse eller tilfredse med aktiviteten. Generelt kan det fremhæves, at der er relativt stor tilfredshed med Dansk Svømmeunions aktiviteter, men at tilbuddene samtidig kun anvendes af cirka halvdelen af klubberne (kursustilbuddene undtaget).

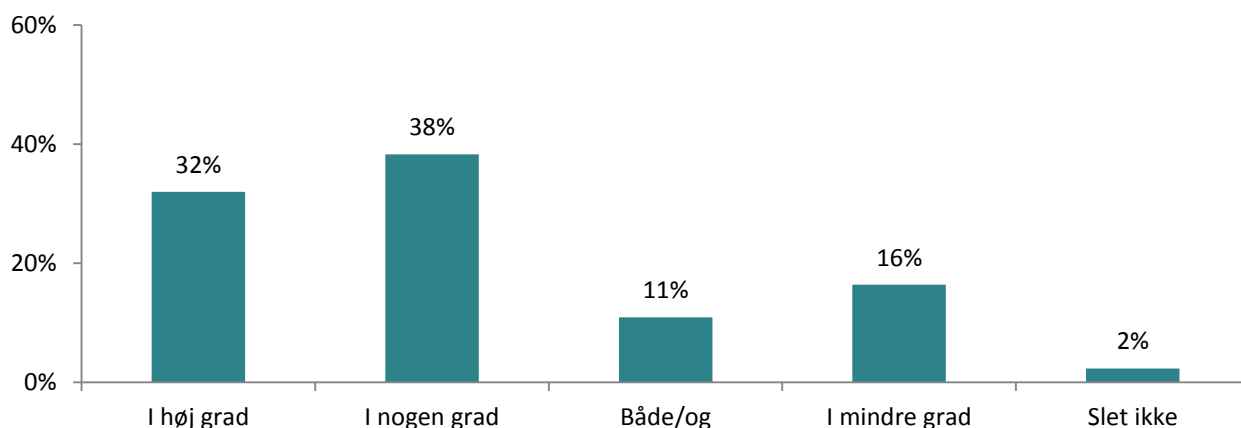


I spørgeskemaet kunne klubberne angive, hvilke andre aktiviteter de gerne ville have Dansk Svømmeunion til at udbyde samt om de ønskede ændringer i forhold til de eksisterende aktiviteter. Følgende er en liste over de nævnte forslag:

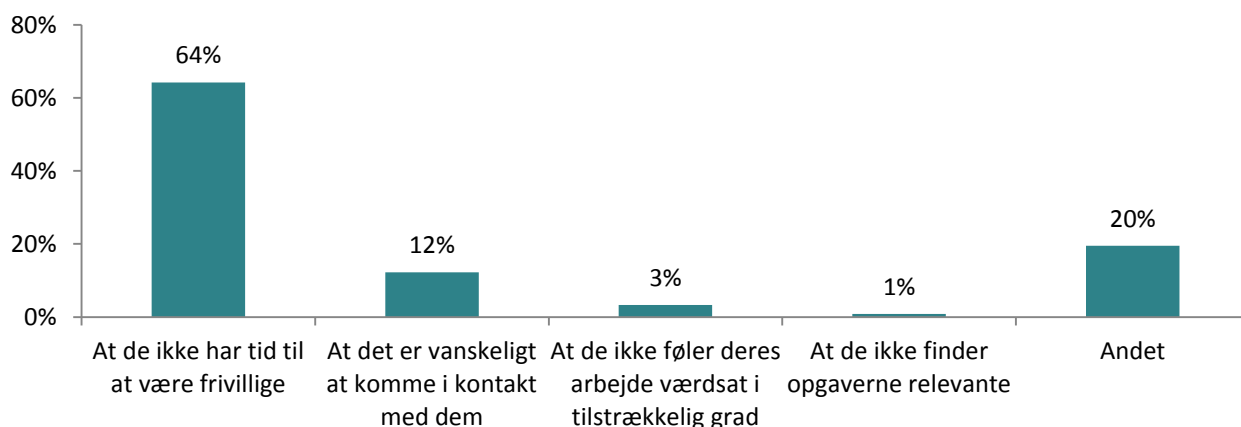
- Flere og mere fleksible kurser
- Kurser indenfor vandgymnastik/aqua fitness
- Kurser om samarbejde mellem klub og kommune
- Flere ideer til simple arrangementer for bredden
- Niveaudelte svømmestævner
- Kurser indenfor vandpolo
- Åbent vand camps
- Organisatoriske og administrative kurser (for bestyrelser, administrationer, osv.)
- Kurser om triatlon

## 9. Udfordringer ift. rekruttering af frivillige

Nedenstående figur viser, hvorvidt den enkelte klub oplever udfordringer i forhold til at få frivillige til at engagere sig i klubben. Undersøgelsen viser, at syv ud af ti klubber oplever, at der i høj grad eller i nogen grad er udfordringer i forhold til dette. Kun to procent angiver, at der slet ikke er udfordringer hermed.



Respondenterne blev ligeledes spurgt, hvad den største udfordring er for den pågældende klub. I nedenstående figur fremgår disse resultater. Her angiver to ud af tre klubber, at den største udfordring er, at de frivillige angiver at de ikke har tid. Derudover angiver tolv procent af klubberne, at det er svært at komme i kontakt med de frivillige.



En ud af fem klubber angiver, at det er en anden udfordring, som er den største. De mest nævnte fremgår nedenfor:

- Matche deres kompetencer med de behov, som vi har
- Opgaverne skal være defineret klart fra start
- Forståelse hos forældre af, at kontingentet 'dækker alt', så der ikke er behov for frivillige
- At vi ikke får dem spurgt
- De frivillige er ikke kvalificerede nok til at bestride de tunge poster i de store klubber

## 10. Netværksmuligheder blandt klubberne

Nedenstående tabel viser blandt andet, at tre ud af ti klubber savner bedre muligheder for at udveksle ideer, indgå samarbejder, osv. på tværs af medlemsklubber.

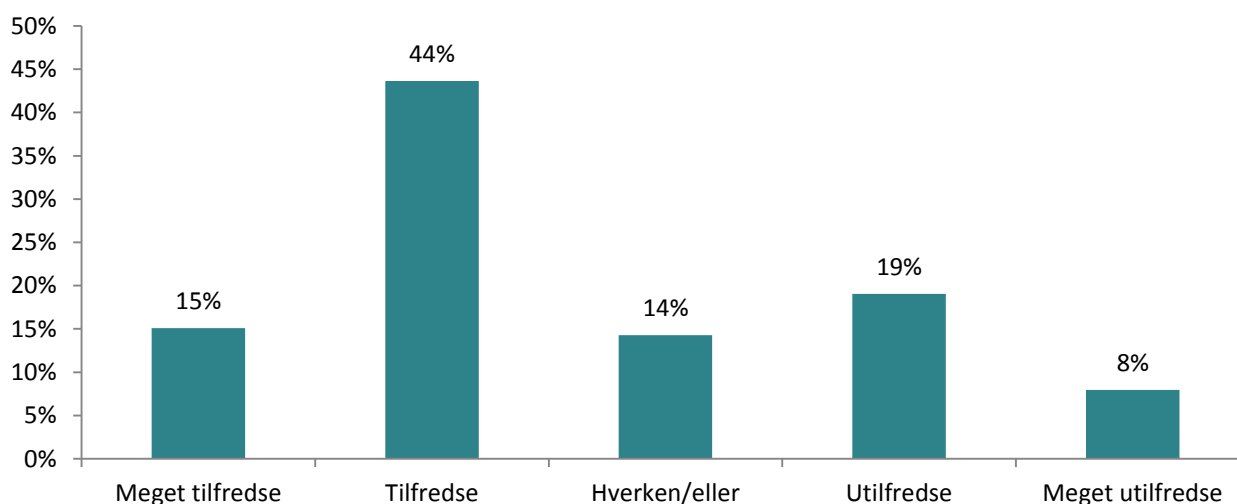
	Antal	Procent
Ja, der mangler muligheder for at komme i kontakt med andre medl. klubber	38	30 %
Nej, der mangler <b>ikke</b> muligheder for at komme i kontakt med andre medl. klubber	70	56 %
Ved ikke	18	14 %
I alt	126	100 %

Samtidig blev klubberne bedt om at angive, hvorvidt de havde forslag til måder, hvorpå man kunne skabe bedre rammer for videnudveksling på tværs af medlemsklubberne. Nedenstående er eksempler herpå:

- Flere uformelle netværk mellem klubber med samme behov
- Flere trænerfællesskaber
- Videnudveksling om effektiv administration
- Netværk for frivilligkoordinatorer

## 11. Medlemsklubbernes syn på deres faciliteter

Nedenstående figur opsummerer klubbernes holdninger til deres faciliteter. Det ses her, at tre ud af fem klubber er tilfredse eller meget tilfredse med deres faciliteter. I modsætning hertil er kun en ud af fire klubber utilfredse eller meget utilfredse med deres faciliteter.



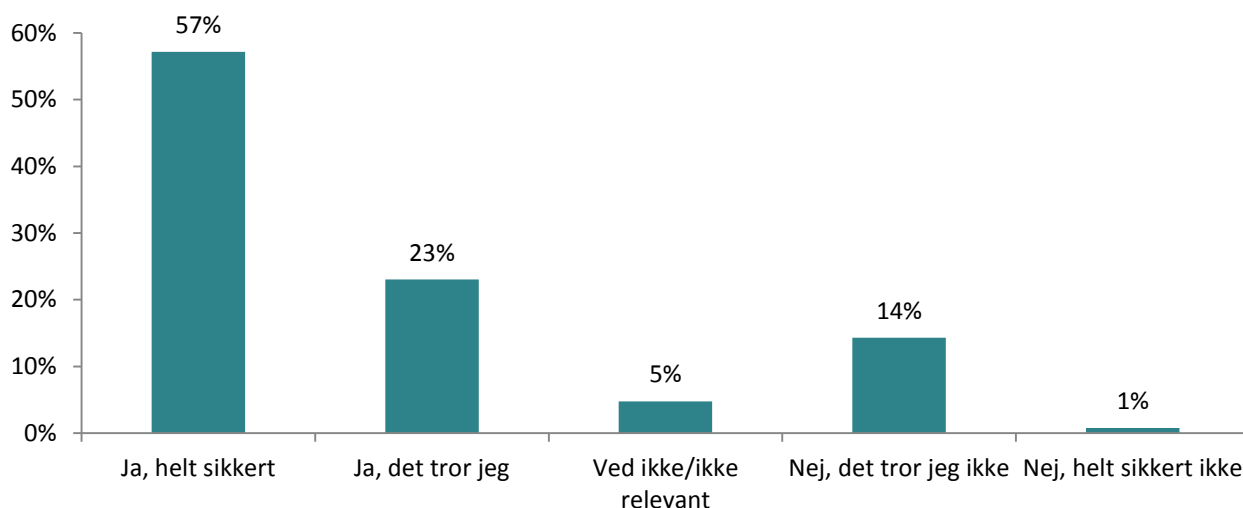
Af de 27 % af klubberne (34 klubber), som angiver, at de er utilfredse eller meget utilfredse med faciliteterne angiver stort set alle klubberne, at det bør være den lokale kommune, som primært skulle varetage opgaven med at forbedre faciliteterne for den pågældende klub. Kun i få tilfælde nævner klubberne, at det bør være SVØM eller medlemsklubberne selv, der bør stå for den opgave.

Klubberne er i forlængelse heraf blevet bedt om at komme med forslag til, hvordan faciliteterne for den pågældende klub kan forbedres. Listen herunder opsummerer de angivne forslag:

- Bygge flere svømmehaller
- Klubberne bør have adgang til svømmehallen i den offentlige åbningstid
- Større fokus fra forbundet på, at bassinerne skal have den rigtige størrelse og form
- Bedre omklædningsrum
- Øget fokus på, at elitesvømmere brander kommunen udadtil
- Flere faciliteter til forebyggende styrketræning og sociale aktiviteter

## 12. Tiltrække flere medlemmer

I forlængelse af spørgsmålet ovenfor blev klubberne bedt om at vurdere, hvorvidt forbedrede faciliteter ville medføre flere medlemmer i klubben. Resultatet kan ses i figuren nedenfor.



I figuren ovenfor ses det, at fire ud af fem klubber mener, at de ville kunne tiltrække flere medlemmer, hvis blot faciliteterne blev forbedret.

De 15 % af klubberne, som ovenfor har angivet, at de ikke tror forbedrede faciliteter vil føre til flere medlemmer blev herefter spurgt i et åbent kommentarfelt, hvad der i stedet skulle til for at kunne skaffe flere medlemmer. Nedenfor fremgår de nævnte alternativer:

- Samarbejde/fusionering med naboklubberne i kommunen
- Flere medlemstilbud til de voksne svømmere
- Større trænerkapacitet
- Klar vision og strategi
- At flere mennesker kender til klubbens eksistens
- Svømning skal profileres mere i medierne

### 13. Organiseringen i Dansk Svømmeunion

I nedenstående tabel opsummeres klubbernes holdning til, hvorvidt der er behov for en ændring i organiseringen af Dansk Svømmeunion:

	Antal	Procent
Ja, der er behov for ændring af Dansk Svømmeunion	29	23 %
Nej, der er <b>ikke</b> behov for ændring af Dansk Svømmeunion	32	25 %
Ved ikke	65	52 %
I alt	126	100 %

Ovenfor ses det, at cirka en ud af fire medlemsklubber mener, at der er behov for ændring af Dansk Svømmeunion, ligesom at en tilsvarende fjerdedel ikke synes, at der er behov for ændringer. Endelig kan lidt over halvdelen ikke tage stilling til det og har svaret "Ved ikke".

Vi spurgte efterfølgende de klubber, som svarede 'ja' til behovet for at ændre organiseringen af Dansk Svømmeunion, hvilke dele af organisationen de ønsker at ændre. Respondenter, der svarede 'nej' eller 'ved ikke', har derfor ikke fået det pågældende spørgsmål. Eksempelvis mener 62 % af de klubber, som ønsker at ændre organiseringen af Dansk Svømmeunion, at der i nogen grad eller i høj grad er behov for ændring af breddesektionen. Det er her vigtigt at slå fast, at det er 62 % af de 23 %, som ønskede at ændre organiseringen af Dansk Svømmeunion, og dermed ikke 62 % af alle klubber.

	Antal	Procent
Ændring af <b>medlemsklubberne</b>	11	38 %
Ændring af <b>breddesektionen</b>	18	62 %
Ændring af <b>de mindre sektioner</b> (udspring, synkro, vandpolo og livredning)	11	38 %
Ændring af <b>bestyrelsen</b> i Dansk Svømmeunion	12	41 %
Ændring af <b>administrationen</b> i Dansk Svømmeunion	14	48 %
I alt	29	100 %

De medlemsklubber, som ovenfor angav, at der i høj grad eller i nogen grad var brug for ændringer af organiseringen på fem forskellige parametre blev efterfølgende bedt om at uddybe, hvorfor de mener, at der er behov for ændringer på de pågældende niveauer. Kommentarerne er opsummeret herunder.

#### Medlemsklubberne

- Klubberne skal gøres mere synlige for hinanden
- Klubberne bør være større, så stordriftsfordele kan udnyttes
- Klubberne skal skabe mere balance mellem bredde og elite
- Klubberne mangler indsigt i viden og indsigt i unionens aktiviteter og målsætninger
- Klubberne skal samarbejde noget mere



### **Breddesektionen**

- Virker som et ekstra lag mellem klubberne og udviklingskonsulenterne
- Gør det endnu mere lokalt og nærværende
- Selvom vi er breddeklub har vi ikke vores fokus på breddesektionen
- Har svært ved at se målet/missionen med breddesektionen
- Breddesektionen bør hjælpe med udvikling af klubben
- Skal være mere synlig i Vestdanmark
- Brug for en selvstændig strategi for bredden
- For stor afstand mellem kursusafdelingen og breddesektionen
- Det er svært at komme i kontakt med folk fra breddesektionen
- Synes ikke der er den samme nærhed ift. den tidligere struktur

### **De mindre sektioner**

- For få ressourcer
- Dårligt organiseret
- Synlighed ift. de klubber, som endnu ikke udbyder de pågældende vandidrætter

### **Bestyrelsen**

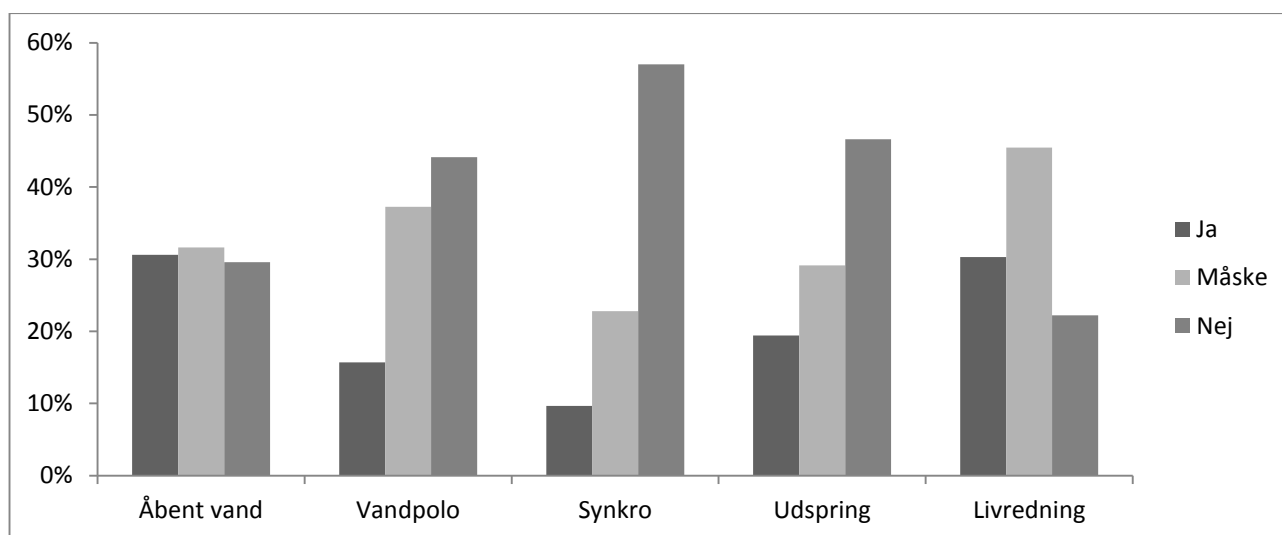
- Bestyrelsen er usynlig for medlemsklubberne
- Bestyrelsen bør være til stede ved breddearrangementerne
- Mindre topstyring
- Man burde have taleret for bestyrelsen
- Flere professionelle bestyrelsesmedlemmer
- Bestyrelsen bør bestå af direkte valgte repræsentanter fra de mindre sektioner
- Målsætninger skal udarbejdes som fælles mål for både elite- og breddearbejdet
- Der bør nedsættes ad hoc udvalg i bestyrelsen med repræsentanter fra de mindre sektioner
- Det ville give god mening, at der blev valgt en repræsentant fra hver region
- Viljen til forandring og nytænkning er begrænset
- For meget fokus på eliten

### **Administrationen**

- Konsulenterne må gerne være mere synlige
- Administrationen er for anonym
- Der bør være et administrationskontor i både Vestdanmark og Østdanmark
- Hurtigere respons på mailkontakt mellem klub og administration
- Der er en tendens til at se ned på klubber, som ikke er elite
- Konsulenterne bør have speciale indenfor én disciplin indenfor de mindre sektioner, eksempelvis udspring, synkro, el. lign.

## 14. Udbud af nye vandidrætter

Nedenstående figur viser, om klubberne ville udbyde de pågældende vandidrætter, hvis de havde tilstrækkelig vandtid og trænerkapacitet og samtidig ikke udbyder vandidrætten i forvejen. Svarkategorien 'ved ikke' er udeladt af oversigtsmæssige årsager. Det ses at cirka 30 % af klubberne ville udbyde åbent vand aktiviteter og livredning. Cirka 20 % af klubberne ville udbyde udspring, 15 % af klubberne ville udbyde vandpolo, mens kun 10 % af klubberne ville udbyde synkrosvømning.



Klubberne blev samtidig bedt om at angive, hvilke andre barrierer der er for, at klubben vil tilbyde andre aktiviteter end de aktiviteter, som de allerede tilbyder. Nedenstående tabel opsummerer resultaterne.

	Antal	Procent
Klubben har ikke frivillige til at varetage denne opgave	57	45 %
Det har ikke min klubs interesse	19	15 %
Klubben har ikke adgang til de rette trænere	40	32 %
Klubben ved ikke, hvad det kræver at igangsætte nye aktiviteter	16	13 %
Klubben har ikke økonomi til at tilbyde andre vandaktiviteter	16	13 %
Klubben ønsker at prioritere ressourcerne på de nuværende aktiviteter	65	52 %
Klubben mangler inspiration og støtte til at gå i gang med nye vandidrætter	20	16 %
Ved ikke/ønsker ikke at oplyse	8	6 %
Andre barrierer	29	23 %
I alt	126	100 %

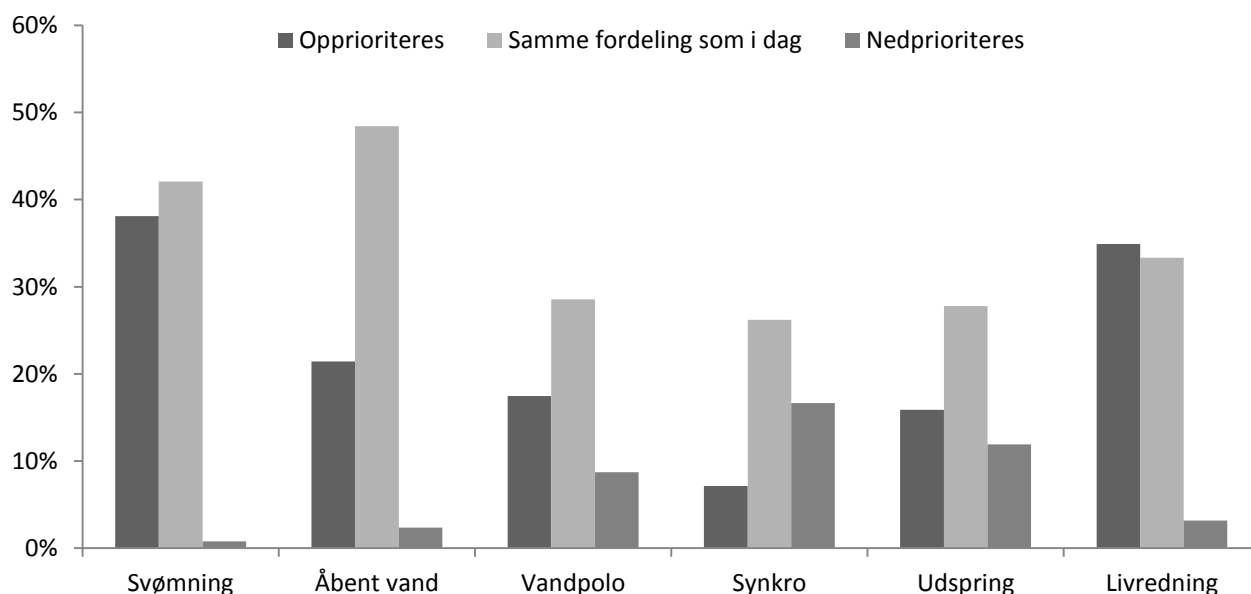
Det ses ovenfor, at de to klart største barrierer for, at klubberne vil tilbyde andre aktiviteter, end de nuværende, er, at klubberne ønsker at prioritere ressourcerne på de nuværende aktiviteter (52 %) og at klubberne ikke har frivillige til at varetage denne opgave (45 %). Endelig siger cirka en ud af tre klubber også, at de ikke har adgang til de rette trænere (32 %).

Omkring en ud af fire klubber angiver samtidig, at der er andre væsentlige barrierer end de ovenfor nævnte. Nedenstående er en opsummering af barrierer, som ikke relaterer sig til manglende faciliteter:

- Vi har koordineret med naboklubberne, så vi udbyder hver vores vandidræt (synkro, udspring, vandpolo, osv.)
- Klubben mangler medlemmer, der ønsker at udøve de mindre vandidrætter

### 15. Prioritering af ressourcer på forskellige vandidrætter

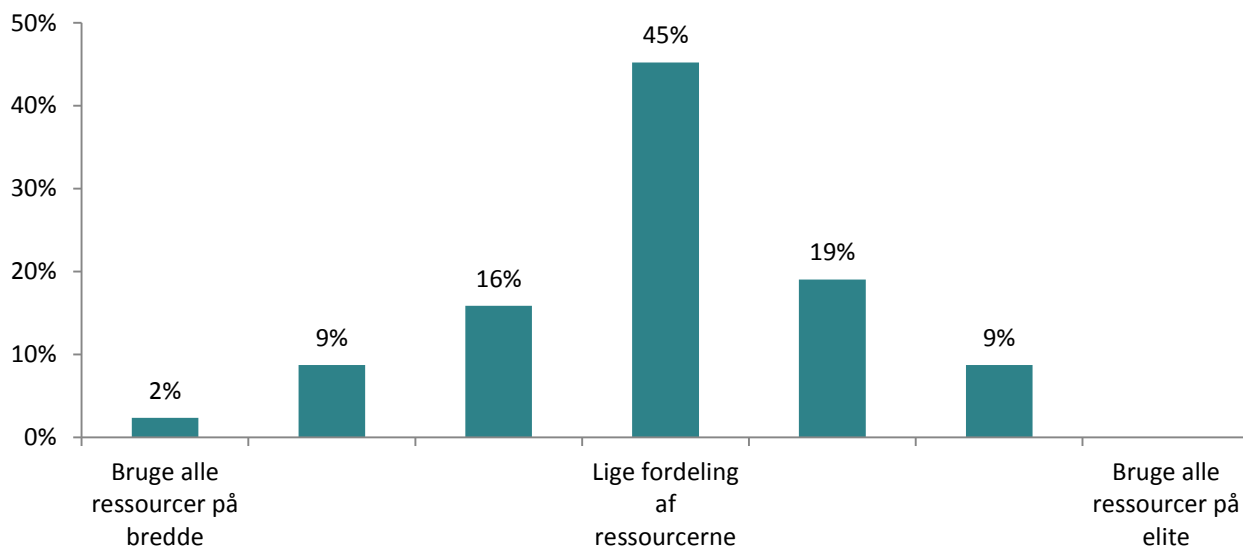
I spørgeskemaet blev klubberne bedt om at forholde sig til, hvordan Dansk Svømmeunion bør prioritere sine ressourcer mellem nedenstående seks vandaktiviteter. Klubberne kunne angive, at den pågældende vandaktivitet burde 'opprioriteres', 'samme fordeling som i dag' og 'nedprioriteres', som det fremgår af nedenstående figur. Endelig kunne klubberne også svare 'ved ikke'. Denne kategori er dog udeladt af figuren for at gøre denne mere overskuelig.



Først og fremmest bør det bemærkes at det gælder for alle vandaktiviteter – med undtagelse af livredning – at søjlen 'Samme fordeling som i dag' er det hyppigst angivne svar, hvilket tyder på, at klubberne i nogen grad ønsker at bevare den fordeling, som der er i dag. En anden fremgangsmåde i forhold til analyse af resultaterne kunne være at sammenligne 'opprioritering' og 'nedprioritering' inden for de enkelte vandaktiviteter. I så fald kan det ses, at forholdet mellem de tre søjler for svømning, åben vand og livredning antyder, at disse tre aktiviteter burde opprioriteres, hvis man ændrer på den nuværende fordeling. Mere uklart bliver det for vandpolo og udspring, selvom der også her er en antydning af, at de to områder bør opprioriteres snarere end at nedprioriteres. Endelig er der synkro, hvor flere klubber ønsker at nedprioritere denne vandaktivitet snarere end at opprioritere den.

## 16. Ressourcefordeling mellem bredde og elite

Nedenstående figur viser, hvordan klubberne ønsker fordelingen af ressourcer mellem bredde- og elitearbejdet i Dansk Svømmeunion:



Ovenstående bør ses som en meget tydelig indikation på, at ressourcen bør fordeles ligeligt mellem bredde- og elitearbejdet. Tæt ved halvdelen af klubberne ønsker en helt ligelig fordeling af ressourcerne mellem bredde- og elitearbejdet. Den resterende del af klubberne ønsker enten at støtte bredden mere end eliten eller omvendt – og andelen af klubber, som ønsker det ene alternativ frem for det andet er meget tæt på at være helt lige store.

## 17. Dansk Svømmeunions prioritering af opgaver

I spørgeskemaundersøgelsen blev klubberne præsenteret for ti forskellige opgaver, som relaterer sig arbejdet i Dansk Svømmeunion. Klubberne blev herefter bedt om at udvælge den vigtigste opgave, den næst vigtigste opgave, osv. indtil de havde prioriteret fem ud af de ti opgaver.

Nedenstående tabel opsummerer resultaterne fra dette spørgsmål.

Opgave	Priorite- ring	Klub- ber
Lære danskerne at svømme og dermed redde liv	<b>1</b> (1)	<b>83</b> (36)
Sikre rammerne for elitesvømningen	<b>2</b> (3)	<b>81</b> (18)
Udvikle og styrke frivilligheden i medlemsklubberne	<b>3</b> (4)	<b>80</b> (18)
Arbejde for at forbedre medlemsklubbernes faciliteter og nedbringe ventelister	<b>4</b> (2)	<b>79</b> (22)
Tilbyde de rette aktivitetstilbud til medlemsklubberne	<b>5</b> (6)	<b>75</b> (8)
Afholde internationale mesterskaber i Danmark (som f.eks. EM i Herning 2013)	<b>6</b> (7)	<b>75</b> (8)
Være en synlig og respekteret aktør i idræts- og sundhedsdebatten	<b>7</b> (8)	<b>65</b> (5)
Sætte de overordnede rammer for talentudviklingen inden for vandsportene	<b>8</b> (5)	<b>52</b> (9)
Øge antallet af <i>medlemmer</i> i unionen	<b>9</b> (9)	<b>25</b> (1)
Øge antallet af <i>medlemsklubber</i> i unionen	<b>10</b> (10)	<b>10</b> (0)

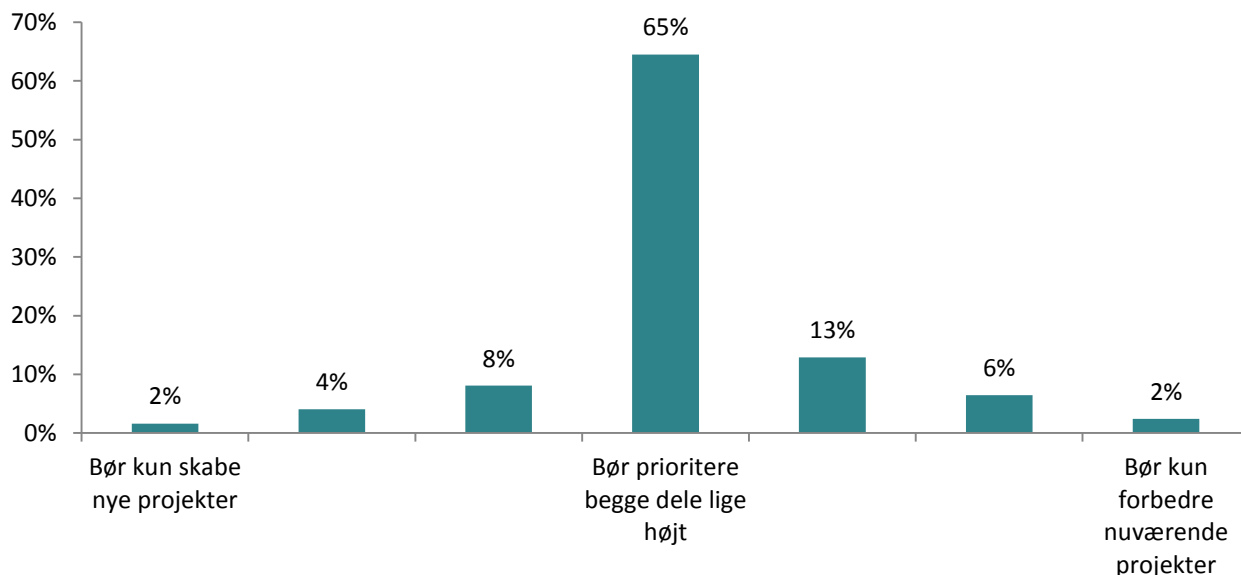
En vurdering af de Dansk Svømmeunions vigtigste opgaver kan ske på mange måder på baggrund af de angivne svar fra medlemsklubberne. Ovenstående tabel rummer to forskellige opgørelsesmetoder. Den primære optælling, som er markeret med 'fed' i tabellen, er beregnet ved at tælle alle de klubber, der har prioriteret den pågældende aktivitet som enten 1, 2, 3, 4 eller 5. Eksempelvis har 83 ud af 126 klubber angivet, at opgaven 'lære danskerne at svømme og dermed redde liv' enten bør have prioriteten 1, 2, 3, 4 eller 5. Den sekundære optælling, som er angivet i parentes, er beregnet ved kun at tælle de klubber, som har angivet den pågældende aktivitet som den vigtigste eller med andre ord har givet opgaven prioriteten 1. Eksempelvis har 36 ud af 126 klubber angivet, at opgaven 'lære danskerne at svømme og dermed redde liv' bør være unionens vigtigste opgave fremadrettet. Desuden kan det bemærkes, at klubberne vurderer netop denne opgave til at være den vigtigste uanset optællingsmetode (angivet ved **1** (1) i tabellen).

Klubberne kunne ligeledes angive, hvis de ikke synes nogle af de ti ovennævnte opgaver var blandt de vigtigste fremtidige opgaver for unionen. En opsummering af de andre forslag følger herunder:

- Påvirke kommuner og landspolitikere, så svømning får bedre betingelser
- Samarbejde med det danske uddannelsessystem, så unge svømmere kan være elitesvømmere og samtidig få en relevant ungdoms – og videregående uddannelse
- Optimerer markedsføringen over for klubberne
- Sikre bedre og mere målrettet samarbejde med DGI

## 18. Skabe nye projekter eller forbedre de eksisterende?

Nedenstående figur opsummerer klubbernes holdning til, hvorvidt Dansk Svømmeunion i de kommende år bør prioritere at udvikle og skabe nye projekter eller forbedre de nuværende projekter:



Det ses tydeligt ovenfor, at næsten to ud af tre klubber ønsker, at Dansk Svømmeunion skal prioritere begge dele lige højt. Der er derudover en svag tendens til, at Dansk Svømmeunion bør forbedre nuværende projekter (21 %) i stedet for at udvikle og skabe nye (14 %).

## 19. Synlighed og kommunikation i Dansk Svømmeunion

I spørgeskemaet blev klubberne bedt om at forholde sig til synligheden af og kommunikationen med Dansk Svømmeunion. I tabellen nedenfor følger en række påstande og klubbernes grad af enighed i disse:

	Enig/ meget enig	Neutral/ ved ikke	Uenig/ meget uenig
SVØMs bestyrelse er ofte synlige ved arrangementer, som min klub deltager i	10 %	45 %	45 %
SVØMs administration er ofte synlige ved arrangementer, som min klub deltager i	19 %	45 %	37 %
Jeg kender de overordnede principper i SVØMs politiske program	24 %	40 %	36 %
SVØMs politiske program er bestemmende for udviklingen i min klub	10 %	42 %	39 %
SVØM er god til at kommunikere deres strategi ud til min klub	17 %	43 %	39 %

Det ses blandt andet i ovenstående tabel, at minimum en ud af tre klubber er uenige eller meget uenige med ovenstående udsagn. Det bør især bemærkes, at kun en ud af fire klubber kender de overordnede principper i det politiske program, mens det politiske program kun er bestemmende for udviklingen af den enkelte medlemsklub i en ud af ti tilfælde.

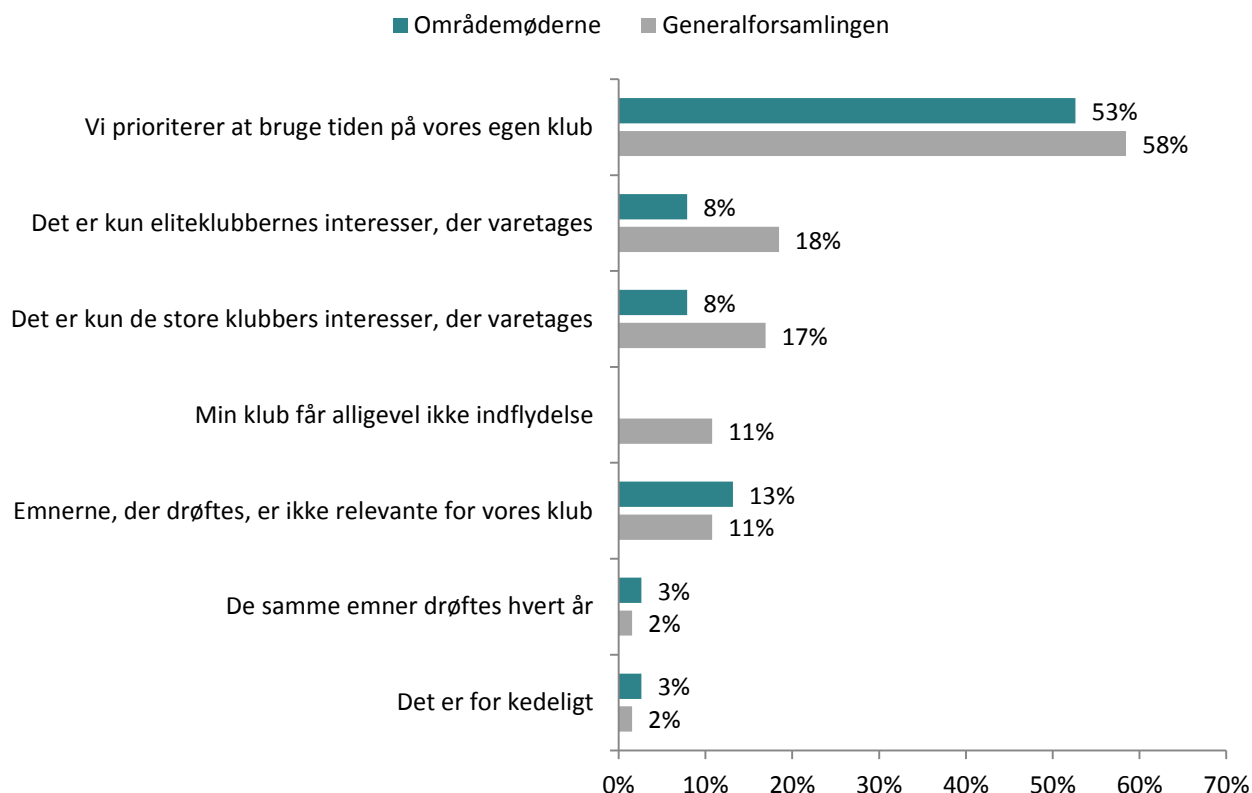
## 20. Deltagelse i generalforsamling og områdemøderne

I nedenstående tabel ses det, hvor mange klubber der har deltaget mindst én gang på henholdsvis generalforsamling og områdemøder i de sportslige sektioner i løbet af de sidste fem år.

	Ja	Nej	Ved ikke
Har deltaget i <b>generalforsamlingen</b> i Dansk Svømmeunion	35 %	52 %	12 %
Har deltaget i <b>områdemødet</b> i én af de sportslige sektioner	53 %	31 %	16 %

Det ses ovenfor, at cirka en ud tre klubber har deltaget på generalforsamlingen i Dansk Svømmeunion i løbet af de sidste fem år. Lidt over halvdelen af klubberne har ikke deltaget, mens en ud af ti ikke ved det. Anderledes ser det ud på områdemøderne i de sportslige sektioner, hvor klubberne er mere tilbøjelige til at deltage. Her har lidt over hver anden deltaget, mens det kun er en ud af tre klubber, som ikke har deltaget.

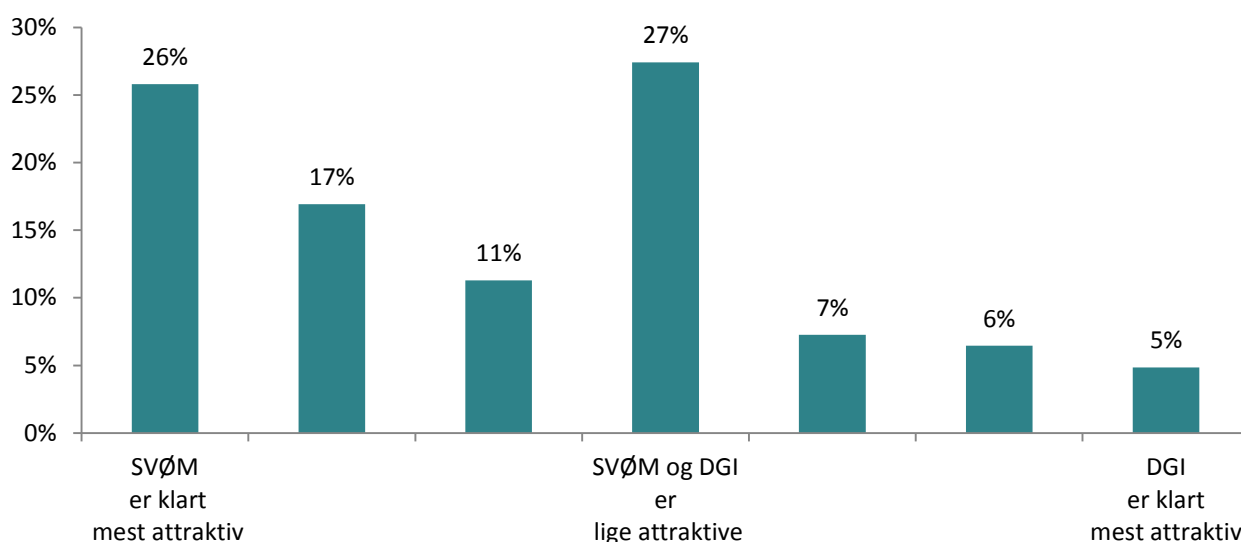
De klubber, som ikke har deltaget i de pågældende forsamlings, blev herefter bedt om at uddybe, hvorfor de ikke har deltaget. Resultaterne er opsummeret i nedenstående figur.



Fælles for klubberne, som hverken deltager til generalforsamlingerne eller områdemøderne, er, at de hellere vil prioritere at bruge tiden på deres egen klub. Ellers gælder det for cirka en ud af fem af de adspurgte klubber, at de har en opfattelse af, at det udelukkende er de store klubber og de elitestærke klubbers interesser, som bliver varetaget på generalforsamlingen. For områdemøderne handler det i højere grad om, at emnerne, der drøftes, ikke er relevante for den pågældende klub, hvilket er meget logisk, hvis den pågældende vandaktivitet ikke har klubbens interesse.

## 21. Medlemskab af DGI

I spørgeskemaet angiver 96 af de adspurgte klubber (77 %), at de udover at være medlem af Dansk Svømmeunion også er medlem af DGI. I forlængelse heraf skulle klubberne med medlemskab begge steder angive, om henholdsvis Dansk Svømmeunion eller DGI er mest attraktiv for den pågældende klub.



Her ses det, at 54 klubber i større eller mindre grad finder Dansk Svømmeunion mest attraktiv, mens DGI foretrækkes af 18 % af de adspurgte klubber. Endelig svarer 27 %, at de to er lige attraktive.

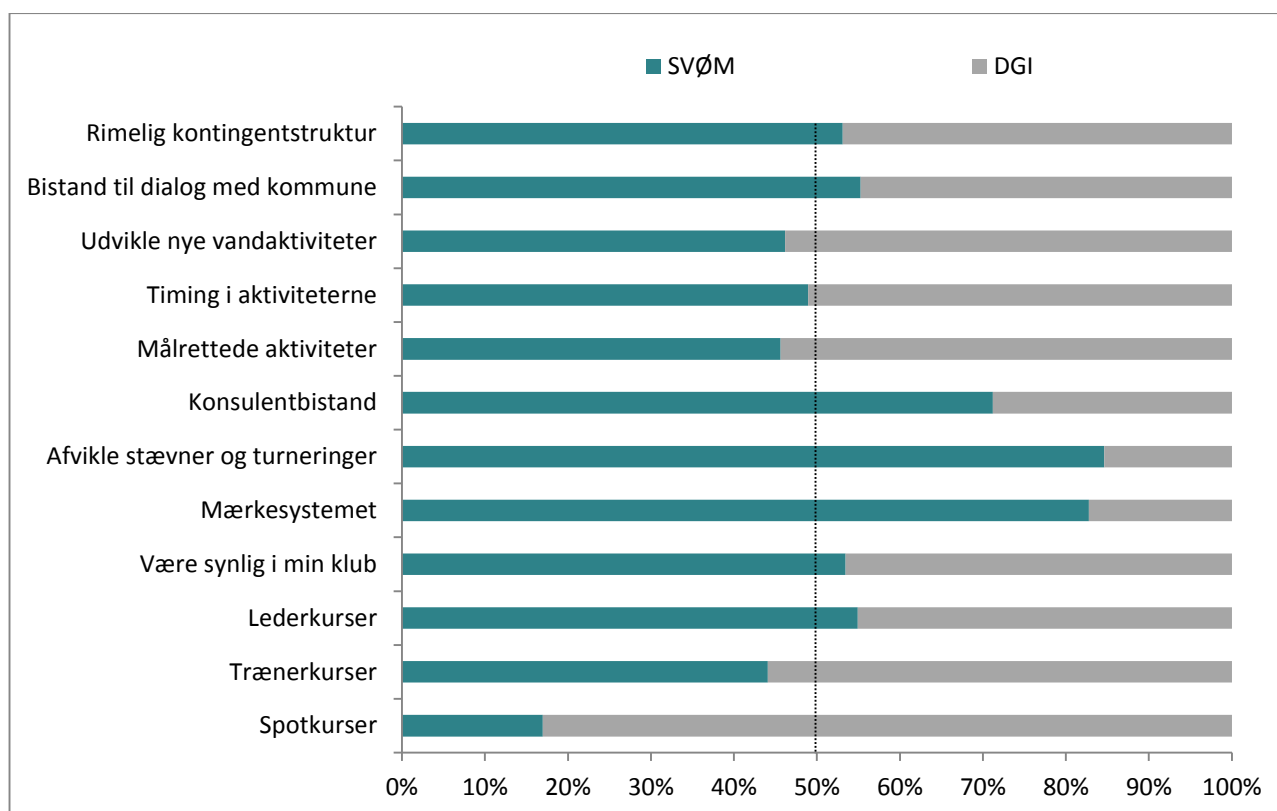
I tillæg hertil blev de klubber, som foretrak DGI, bedt om at angive den største årsag til, hvorfor DGI skulle være mere attraktiv end Dansk Svømmeunion. Svarene følger herunder:

- DGI har flere kurser
- DGI gør mere for bredden
- DGI er kreative og dygtige til at få leg ind i svømmeundervisningen
- DGI er gode til at følge tidens trends
- Kurserne er mere fleksible hos DGI
- DGI er mere synlige i nærområdet
- DGI's stævnekoncept passer godt til vores klub
- Prisen på DGI's tilbud er lavere end Dansk Svømmeunions
- Muligheden for at afholde spotkurser i egen klub i DGI-regi
- Kontakten med DGI er hurtigere og nemmere end med SVØM



På det konkrete aktivitetsniveau blev klubberne bedt om at forholde sig til, om henholdsvis Dansk Svømmeunion eller DGI er bedst til at løse nedenstående tolv opgaver. De liggende søjler angiver, hvor mange klubber synes henholdsvis SVØM eller DGI er bedst til at løse den pågældende opgave.

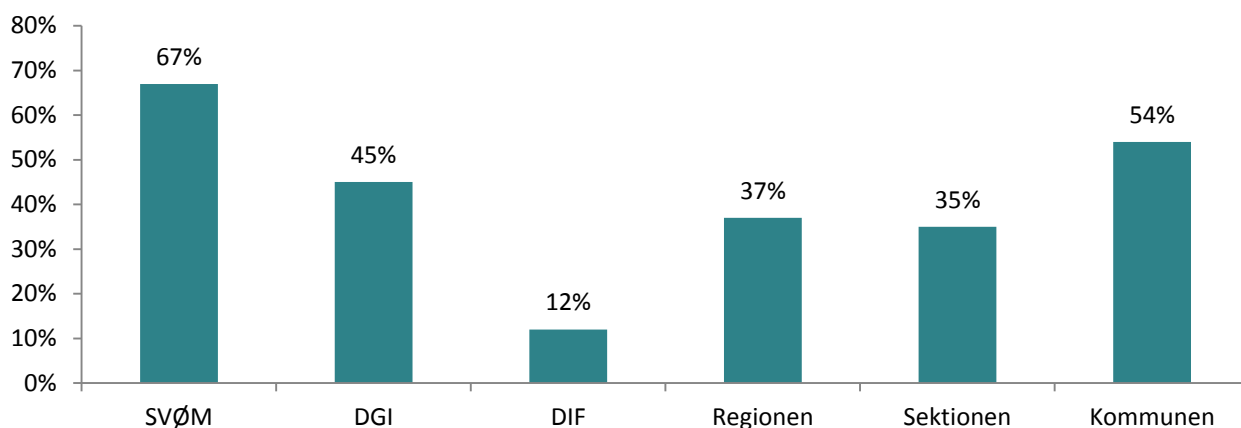
Eksempelvis synes lidt over halvdelen af klubberne, at SVØM kontingentstruktur er mest rimelig, mens lidt under halvdelen synes at DGI's er mest rimelig. For at lette overblikket er svarene 'lige gode' og 'ved ikke' udeladt af figuren. Svarene følger herunder.



Her kan det konkluderes, at Dansk Svømmeunion er bedst på syv af de tolv områder: rimelig kontingentstruktur, bistand til dialog med kommunen, konsulentbistand, afvikle stævner og turneringer, mærkesystemet, synlighed i klubberne og lederkurserne. I modsætning hertil er DGI bedst på fem af de tolv punkter: udvikle nye vandaktiviteter, tilbyde de rette aktiviteter på det rette tidspunkt, tilbyde målrrettede aktiviteter, trænerkurser og spotkurser.

## 22. Udvikling af klubbens aktiviteter

I nedenstående figur er det skitseret, hvilke organisationer klubberne bruger til at udvikle klubbens aktiviteter. Procenten er udtryk for de klubber, som har angivet, at de 'i høj grad' eller 'i nogen grad' har brugt den pågældende organisation til at udvikle aktiviteterne:



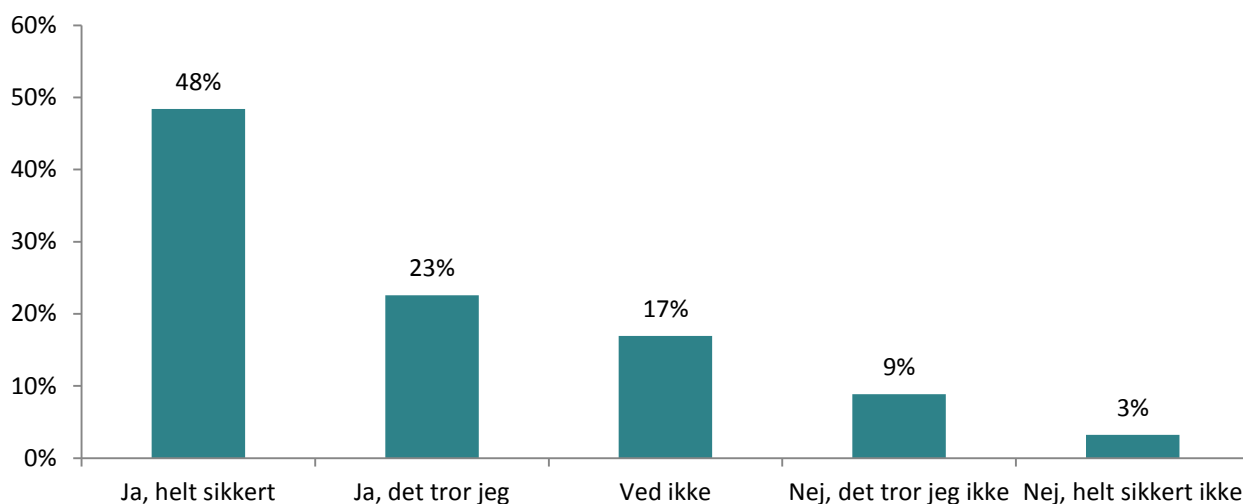
Ud fra figuren ses det, at Dansk Svømmeunion er den organisation, som klubberne oftest bruger til at udvikle aktiviteterne. To ud af tre klubber angiver de har brugt unionen, lidt over halvdelen af klubberne angiver, at de har brugt kommunen, mens lidt under halvdelen angiver, at de har brugt DGI.

Ud over de seks ovennævnte organisationer angiver klubberne, at de også bruger følgende organisationer:

- Samarbejde med andre svømmeklubber og lokale idrætsforeninger
- Andre foreninger i vores flerstrengede forening
- Andre personer, der kan udvikle vores aktiviteter, men som ikke nødvendigvis kommer fra svømmeverdenen
- Privat konsulentbistand
- Eksterne konsulenter, eksempelvis Sports House
- Selvstændige fysioterapeuter
- Videoanalysefirmaer
- Dansk Handicap Idræts Forbund
- Dansk Triatlon Forbund
- Dansk Firmaidrætsforbund
- Dansk Atletikforbund
- Dansk Skiforbund

### 23. Samarbejde mellem Dansk Svømmeunion og DGI

Som det sidste spørgsmål i spørgeskemaet skulle klubberne angive, om Dansk Svømmeunion og DGI bør øge samarbejdet med henblik på at imødekomme klubbernes behov.



Syv ud af ti klubber ønsker ifølge resultaterne fra undersøgelsen, at Dansk Svømmeunion og DGI i højere grad samarbejder for bedre at kunne imødekomme klubbernes behov. Kun en ud af otte klubber synes det er en dårlig idé.

## Bilag 4

### Spørgeskemaundersøgelsens resultater set i forhold til klubbernes størrelse

Dette notat redegør kort for, om der er forskel på henholdsvis de mindre og større klubbers holdninger til de centrale udfordringer i Dansk Svømmeunion i den gennemførte spørgeskemaundersøgelse.

Klubbernes størrelse er opdelt SVØMs kontingentstruktur:

- Små klubber: 1-199 medlemmer
- Mindre klubber: 200-499 medlemmer
- Mellemstore klubber: 500-999 medlemmer
- Større klubber: 1000-1499 medlemmer
- Store klubber: 1500+ medlemmer

Af hensyn til overblikket og den statistiske sikkerhed har det ikke for alle de centrale udfordringer været muligt at bevare denne opdeling. For at øge den statistiske sikkerhed og øge overblikket har det derfor i en række tilfælde været nødvendigt at bruge følgende opdeling:

- Mindre klubber: 0-499 medlemmer
- Store klubber: 500+ medlemmer

### De 16 centrale udfordringer

- Dansk Svømmeunions udvikling de sidste 5 år
- Brug af Dansk Svømmeunions aktiviteter (Aqua Camp, Aqua School, osv.)
- Tilfredshed med Dansk Svømmeunions aktiviteter (Aqua Camp, Aqua School, osv.)
- Evnen til at tiltrække frivillige
- Udveksling af ideer på tværs af medlemsklubberne
- Ændring af organisationen
- Dansk Svømmeunions "10 prioriteringer" (afholde internationalt mesterskab, øge medlemmer, osv.)
- Dansk Svømmeunions synlighed ift. klubberne
- Kommunikation af strategi
- Deltagelse i generalforsamling og områdemøderne
- SVØM ift. DGI
- Tilfredshed med faciliteter
- Tiltrækning af flere medlemmer, hvis bedre faciliteter
- Fordeling af ressourcer på tværs af sektioner
- Udbud af vandidrætter
- Fordeling af ressourcer mellem bredde og elite

Forskel	Ikke forskel
<p><b>Brug af SVØMs aktiviteter</b>  <i>Generelt bruger større klubber SVØMs aktiviteter mere end mindre klubber.</i></p> <p><i>Følgende aktiviteter bruges <u>meget</u> mere af større klubber:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aqua Camp</li> <li>• Kursustilbud</li> <li>• Netværksmøder</li> <li>• Aqua Konference</li> <li>• Aqua Clinic</li> </ul>	<p><b>Dansk Svømmeunions udvikling de sidste 5 år</b>  <i>De større og de mindre klubber er stort set lige enige om unionens udvikling i løbet af de sidste 5 år.</i></p> <p><b>Tilfredshed med SVØMs aktiviteter</b>  <i>Generelt er der så få klubber, som er utilfredse med SVØMs aktiviteter, at statistiske konklusioner er svære at drage.</i></p> <p><i>Tendensen er dog, at der ikke er nævneværdig forskel i tilfredsheden med SVØMs aktiviteter afhængigt af klubstørrelse.</i></p>
<p><i>Følgende aktiviteter bruges <u>kun lidt</u> mere af større klubber:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Åbent vand aktiviteter</li> <li>• Undervisningsmateriale</li> <li>• Temamøder</li> </ul>	<p><b>Evnen til at tiltrække frivillige</b>  <i>Større og mindre klubber synes begge at have stort set lige store problemer med at tiltrække frivillige.</i></p>
<p><i>Følgende bruges cirka lige meget af større og mindre klubber:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aqua School</li> <li>• Aqua Champ</li> </ul>	<p><b>Udveksling af ideer på tværs af medlemsklubber</b>  <i>Der er ikke noget entydigt mønster. Det tegnes dog et billede af, at det primært er de mellemstore klubber, som savner netværk - muligvis fordi de større allerede deltager i ét, og de mindre ikke mangler ét.</i></p>
<p><b>Deltagelse i generalforsamling og områdemøder</b>  <i>Der er en klar tendens til, at større klubber deltager mere i både generalforsamlingen og områdemøderne end de mindre klubber.</i></p>	<p><b>Ændring af organisationen i Dansk Svømmeunion</b>  <i>Der er ingen forskel på større og mindre klubber ift. ønsket om at ændre organiseringen i Dansk Svømmeunion. Det kan dog bemærkes, at større klubber synes væsentligt mere indstillet på at ændre bestyrelsen end mindre klubber.</i></p>
<p><b>Medlem af DGI</b>  <i>Spørgeskemaundersøgelsen viser, at det er gruppen af mellemstore klubber (499-1500 medlemmer), hvor den største andel af dobbeltmedlemskaber ligger, hvorfor de helt små og de helt store klubber i mindre grad har medlemskab hos både SVØM og DGI.</i></p>	<p><b>Dansk Svømmeunions "10 prioriteringer"</b>  <i>I forhold til de 10 prioriteringer, som klubberne blev bedt om at forholde sig til, er der ikke nogen nævneværdig forskel på større og mindre klubber, om end større klubber – som forventeligt – i højere grad end mindre klubber ønsker, at unionen sikrer gode rammer for elitesporten.</i></p>
<p><b>Samarbejde mellem SVØM og DGI</b>  <i>Der er en klar tendens til, at større klubber i højere grad ønsker at SVØM og DGI skal samarbejde end mindre klubber.</i></p>	<p><b>Synlighed ved arrangementer</b>  <i>Der er ingen nævneværdig forskel på større og mindre klubbens opfattelse af, hvorvidt SVØMs bestyrelse/administration har været synlige ved arrangementer, som klubben har deltaget i</i></p>
<p><b>Tilfredshed med faciliteter</b>  <i>Det er i noget højere grad de større klubber, som er utilfredse med deres faciliteter i forhold til de mindre klubber</i></p>	
<p><b>Tiltrække flere medlemmer, hvis bedre faciliteter</b>  <i>Der er en klar tendens til, at det er de større klubber, som har potentialet til at tiltrække flere medlemmer, hvis de fik bedre faciliteter</i></p>	<p><b>Kommunikation af strategi</b>  <i>Der er ingen nævneværdig forskel på større og mindre klubber ift. deres holdning til, hvorvidt SVØM er god til at kommunikere deres strategi ud til medlemsklubberne.</i></p>

Forskel	Ikke forskel
<p><b>Udbud af andre vandidrætter end svømning</b>  <i>Der er en klar tendens til, at det er de større klubber, som tilbyder andre vandidrætter end svømning (på nær livredning, der tilbydes i både større og mindre klubber)</i></p>	<p><b>Overordnet tilfredshed med SVØM ift. DGI</b>  <i>Der er ingen nævneværdig forskel på, hvor tilfredse større og mindre klubber er med DGI ift. SVØM.</i></p>
<p><b>Fordeling af ressourcer mellem bredde og elite</b>  <i>Der er en klar tendens til, at de større klubber ønsker flere ressourcer til elite, mens de mindre klubber ønsker flere ressourcer til bredde</i></p>	<p><b>Konkrete aktiviteter SVØM ift. DGI</b>  <i>Der er ingen nævneværdig forskel på større og mindre klubbers opfattelse af, hvad SVØM og DGI er bedst til med undtagelse af afholdelse af stævner og turneringer, hvor de større klubber synes SVØM er bedst, mens de mindre klubber synes DGI er bedst.</i></p>
	<p><b>Fordeling af ressourcer på sektioner</b>  <i>Der er igen nævneværdig forskel på større og mindre klubber ift. hvordan de ønsker at prioritere ressourcerne mellem de forskellige sektioner.</i></p>

## **Bilag 5**

### **Interviewemner for fokusgruppemøder**

1. Hvilke successer SVØM har haft – hvad virker, hvad virker ikke i forhold til klubberne
2. Hvilke udfordringer SVØM har nu og på sigt
3. Fordele og ulemper ved den nuværende strategi, opgavefordeling og struktur
4. Hvordan skabes en mere enkel organisation, der binder unionen tættere sammen
5. Hvilke mulige potentialer og barrierer, der er ved en ny organisation